

REVISIÓN INICIAL

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
País: Guatemala
Documento de Proyecto

Título del Proyecto:

Project 00130715, Output 00123944 "Programa Conjunto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché" PCDRIS

Efectos esperados del Marco de Cooperación/UNSDCF:

El Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.

Productos esperados del Proyecto:

Individuos, comunidades, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos, geodinámicos, factores sociales y económicos.

Asociado en la Implementación:

PNUD

La presente revisión se realiza con el propósito de dar por iniciadas las actividades administrativas y financieras del proyecto.

Período del Programa de País:	2022-2025	Atlas Award ID:	00130715
Área de resultado clave del Plan Estratégico del PNUD:	Desarrollo Local, Resiliencia y Gestión de Riesgos	Fecha de inicio:	20/08/2022
Gender Marker:	2	Fecha de finalización:	19/08/2027
		Modalidad de Ejecución:	DIM

Project 00130715 Output 00123944

INSUMOS	Revisión Actual Atlas "INI" (1)	Revisión anterior Atlas "" (0)	Variación (1 - 2)
Costos Compartidos			
MPTFO / SUECIA	4,449,182.00	0.00	4,449,182.00
			0.00
TOTAL DE INSUMOS	4,449,182.00	0.00	4,449,182.00
Costos de Administración (GMS):			
GMS 7%	311,443.00	0.00	311,443.00
TOTAL COSTOS DE ADMINISTRACION (GMS)	311,443.00	0.00	311,443.00
TOTAL GENERAL	4,760,625.00	0.00	4,760,625.00

Aprobado por:	Firma:	Fecha:	Nombre/Cargo:
En nombre del PNUD	<p>DocuSigned by:</p> <p><i>Ana Maria Diaz</i> 25-Nov-2022</p> <p>78E3ED8D7540490</p>		Representante Residente de



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

DOCUMENTO DE PROYECTO

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

País: Guatemala

Título del Proyecto: “Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché” (DRIS)**Número del Proyecto:** 130715 Output 123944**Asociado en la Implementación:** PNUD**Fecha de Inicio:** 20/agosto/2022**Fecha de finalización:** 19/agosto/2027**Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):** 26/septiembre/2022**Breve Descripción**

El proyecto “Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché” (DRIS), esta alineado a la política pública, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (2020 – 2025) y con el Documento del Programa de País del PNUD (2020 -2025). El proyecto centrará sus actividades en los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul, en los cuales se implementó el Programa Conjunto de Desarrollo Rural Ixil¹ (PCDRI), con fundamento en los resultados del Análisis de la Pobreza Multidimensional Territorial, la alta desigualdad de género y la gradual pero constante degradación ambiental, factores que limitan la realización de las personas. Estas privaciones afectan específicamente a la población rural, indígena y femenina, con alta intensidad en el departamento de Quiché, donde se encuentra uno de los IPM más altos del país, alcanzando 0.471, mientras que el índice promedio nacional es de 0.338. Las intervenciones del proyecto a nivel de territorio e instituciones sectoriales aprovecharán las lecciones aprendidas y evaluaciones de los programas conjuntos anteriores, y los avances logrados con el PCDRI, transitando de un enfoque basado en el restablecimiento y fortalecimiento de las funciones básicas institucionales (transferencia de conocimientos, formulación de instrumentos de gestión) a un modelo de innovación para el desarrollo, que promueva el rediseño o ajuste del funcionamiento institucional, la eficiencia en la provisión de servicios a la ciudadanía de acuerdo a sus demandas, y en la formulación e implementación de políticas públicas más participativas y acordes a las realidades y el contexto del área Ixil. El proyecto plantea por un lado aumentar la efectividad del cumplimiento de los mandatos de los gobiernos locales e instituciones sectoriales (portadores de obligaciones), para que brinden los medios necesarios a la población para garantizar condiciones que favorezcan el acceso a los derechos humanos (alimentación, salud, educación, vivienda, agua y saneamiento, y otros); pongan mayor énfasis en las personas como titulares de derecho; y, conviertan la institucionalidad como un medio para el desarrollo y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Y, por el otro, para que las personas (titulares de derechos) se conviertan en miembros activos de la sociedad y aumenten su resiliencia, especialmente las mujeres, las juventudes y niñez, donde, es necesario que dispongan de un mayor acceso a sus derechos (alimentación, salud, educación, vivienda, agua y saneamiento, etc); a alternativas sostenibles de generación de ingresos, a un mayor nivel de empoderamiento y condiciones que mejoren el uso sostenible de los recursos naturales, los ecosistemas y la biodiversidad. Se brindará énfasis a: i) la gobernanza como mecanismo para accionar de forma articulada para reducir las privaciones de la pobreza multidimensional, en el marco del SISCOE; ii) la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres como eje central del desarrollo y la prosperidad de los territorios; iii) la gestión del riesgo de desastre, la adaptación al cambio climático y la resiliencia de la población priorizada a factores de estrés socioeconómico y climática.

El proyecto impulsará dos estrategias, las cuales se refuerzan mutuamente, el empoderamiento y la protección, orientadas a conectar a las mujeres, a los pueblos indígenas, a los jóvenes y la población en pobreza multidimensional a través de las organizaciones comunitarias con la institucionalidad presente en el territorio para que accedan a oportunidades que les permitan mejorar el acceso a sus derechos. El **Empoderamiento** conllevará un enfoque ascendente y estará orientado a ampliar las capacidades de la ciudadanía de los territorios priorizados para que puedan tomar decisiones informadas, actuar por sí mismas y participar en las decisiones que afectan la vida de los/as comunitarios/as en el contexto social, político, económico y ambiental. Mientras que la **protección** conllevará un enfoque descendente, reconociendo que las personas tienen derechos que deben ser atendidos y que enfrentan situaciones que escapan de sus capacidades, como las situaciones de pobreza y crisis provocadas por fenómenos naturales, económicos, sociales, para lo cual los gobiernos locales e instituciones sectoriales recibirán acompañamiento para el desarrollo de capacidades que les permita cumplir con sus roles y responsabilidades de acuerdo a su mandato para respetar, proteger y garantizar los derechos humanos.

Efectos a los que contribuye el proyecto:

Efecto previsto conforme lo establecido en el MC/CPD:

Efecto 3: CPD/MC para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.

Producto(s) Indicativo(s) con indicador de género²:

00123944 – *Individuos, comunidades, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos, y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos, geodinámicos, factores sociales y económicos*

- Indicador de género: GN2

Total, de recursos requeridos:	USD 4,760,625.00	
Total, de recursos asignados:	TRAC PNUD:	
	Suecia:	USD 4,760,625.00
	Donante:	
	Gobierno:	
En especie:		
No financiado:		

¹ PCDRI Ixil: Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral en Ixil 2015-2020.

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

1.1 Análisis de país

i. Contexto Socioeconómico

Un alto porcentaje de la población en Guatemala sufre de privaciones fundamentales que causan pobreza multidimensional y, además, alta desigualdad que limita la realización de las personas. Entre el 2000 y 2014 la pobreza aumentó de 56.2% a 59.3% y la pobreza extrema de 15.7% a 23.4%, afectando particularmente a mujeres y población indígena². Si bien la desigualdad de ingresos disminuyó en los últimos años frente a los niveles del año 2000, persisten brechas de desarrollo relacionadas con la desigualdad económica y pobreza, que se agudizaron por el impacto de la COVID-19. La incidencia de la pobreza multidimensional en el área rural es el 82.5%, más del doble que en el área urbana (40.3%), concentrándose en la población indígena con un Índice de la Pobreza Multidimensional (IPM) de 0.408, casi la mitad del índice de la población no indígena (0.231)³. Los indicadores en los que más privaciones experimentan los hogares en pobreza multidimensional son: años de escolaridad (59.5%), empleo informal (52.7%), combustible para cocinar (39.4%), materiales de la vivienda (37.7%), y seguridad alimentaria y nutricional (34%)⁴. Estas privaciones afectan específicamente a la población rural, indígena y femenina, con más intensidad en los departamentos de Alta Verapaz (0.529), Huehuetenango (0.471) y Quiché (0.456), donde se encuentran los IPM más altos del país, mientras que el índice promedio nacional es de 0.338.⁵

En materia de salud cabe destacar que el 46.5% de la población menor de 5 años sufre de desnutrición crónica, agravándose en áreas rurales y entre la población indígena donde esta problemática sobrepasa el 70%⁶. Los mayores porcentajes de desnutrición crónica se encuentran en Totonicapán (70.0%) y Quiché (68.7%), teniendo un porcentaje promedio nacional del 46.5%.⁷ En el 2015, el país contó con una tasa de mortalidad de niños menores de 5 años de 35 por cada 1,000 niños nacidos vivos y la razón de mortalidad materna era de 108 por cada 100,000 niños nacidos vivos, una de las más altas de la región.⁸ La precariedad económica y la pobreza creciente a causa de la pandemia han incrementado el número de denuncias sobre incidentes de violencia de género, incluidos actos de violencia contra mujeres y niñas, violencia sexual y embarazos no deseados en menores y adolescentes, lo que confirma la exacerbación de vulnerabilidades preexistentes.

Las condiciones de construcción de las viviendas, el hacinamiento y la carencia de servicios básicos aumenta la vulnerabilidad en el hábitat familiar, lo cual tiene un impacto alto en las personas, no solo porque afecta la salud sino también vulnera otras capacidades como la educación en el caso de los menores, la libertad de movilizarse libremente sin sentirse amenazado (violencia sexual, embarazos no deseados o forzados y violencia contra las mujeres e intrafamiliar) y la libertad de elección de embarazos. En cuanto a educación, cabe mencionar que el Censo 2018, reportó un 81.5% de alfabetos de la población total (85% de hombres y el 78.3% de mujeres). La matrícula neta entre los años 2009 y 2018 se redujo a nivel nacional, en los niveles de preprimaria en 4.2% entre los hombres y 4.8% entre las mujeres, y en primaria, 21.8% entre los hombres y 20% entre las mujeres. En lo que respecta a la educación inicial o preescolar, únicamente el 7.1% de las niñas y niños menores de 6 años se inscribieron en un centro de atención infantil, mientras que solo el 2.6% se inscribió en párvulos⁹. A partir de finales de marzo 2020, como medida de prevención ante la COVID-19, la mayoría de las y los estudiantes, particularmente en zonas rurales, han dejado de estudiar por falta de medios tecnológicos.

La pandemia de la COVID-19, que inició en Guatemala en marzo de 2020 y las tormentas tropicales ETA e IOTA que afectaron en noviembre 2020, vinieron a agravar las condiciones socioeconómicas de la población guatemalteca, en particular de la población indígena y las mujeres que se encuentran en mayor desventaja. La COVID-19 tuvo impactos directos en la salud de la población y en el sistema de salud, además de tener impactos socioeconómicos por las medidas tomadas por el Gobierno para prevenir y contener las infecciones, así como también el contexto externo de crisis extendido por la pandemia. La caída de la economía experimentada en 2020 (1.5% del PIB) y la pérdida de empleos están aumentando rápidamente la pobreza extrema y el hambre, en particular en las zonas menos resilientes. Mayor acceso a ciencia y tecnología facilitaría procesos sanitarios para la prevención y contención de la pandemia, para el trabajo en casa y para la educación a distancia. Sin embargo, la brecha digital en el país hace que la mayoría de las y los estudiantes, en particular en zonas rurales,

² Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Informe final de cumplimiento de los ODM, 2015.

³ Ministerio de Desarrollo Social, Índice de Pobreza Multidimensional 2018

⁴ Ministerio de Desarrollo Social, Índice de Pobreza Multidimensional 2018

⁵ Informe Nacional de Desarrollo Humano 2015-2016. PNUD Guatemala.

⁶ Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil (ENSMI) 2014/2015, Informe final 2017.

⁷ ENSMI 2014/15.

⁸ Instituto Nacional de Estadística (INE). Estadísticas vitales 2015

⁹ Ministerio de Educación (MINEDUC). Matrícula de Alumnos, 2018.

no hayan podido seguir estudiando. Con el cierre de escuelas, este desequilibrio se profundiza aún más cuando las niñas y adolescentes estudiantes asumen múltiples responsabilidades simultáneas: el trabajo a distancia, el cuidado de niñas, niños y familiares, y el trabajo doméstico no remunerado. Esto agrava una situación que ya era dispar antes de la pandemia: en países como Guatemala el tiempo que las niñas invertían en cuidados era de entre 3 y 4 horas diarias, mientras que en el caso de los niños no superaba las 2.8.¹⁰

El incremento de las tareas de cuidado afecta principalmente a las mujeres, adolescentes y niñas, y agudizan las desigualdades de género. Además, el confinamiento ha afectado las condiciones dentro de los hogares y ha incrementado la violencia, en particular en contra de las mujeres, adolescentes y niñas. La profundización de las desigualdades y exclusiones, así como la discriminación de personas afectadas y en mayor riesgo están entre los efectos negativos de la crisis COVID-19, pronosticados en el Análisis del Impacto Socioeconómico COVID-19 en Guatemala¹¹.

ii. Contexto Político-Institucional

Tanto a nivel nacional, como a nivel local, las instituciones públicas aún presentan desafíos para lograr garantizar el Estado de Derecho, la democracia, la transparencia, la seguridad y la justicia para la población, especialmente para personas en situación de vulnerabilidad. Las funciones básicas del Estado, como la cohesión e integración social (educación, salud, vivienda, empleo, cuidado del medio ambiente) y la promoción del desarrollo, el bienestar y la equidad (políticas económicas, relaciones con el mercado), se ven limitadas en la mayoría de los municipios del país.

La Ley de Descentralización ofrece a los gobiernos locales (municipalidades) convertirse en actores clave para la implementación de prácticas democráticas, con competencias propias y atribuidas por delegación del gobierno central, respetando la potestad de auto - organización del municipio establecida en el Código Municipal¹². El alcalde, como autoridad municipal lidera el Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) según la Ley del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural (11-2002), medio principal de planificación democrática del desarrollo. De la misma forma, la Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (109-96), asigna a la autoridad municipal el liderazgo de la COMRED (Coordinadora Municipal para la Reducción de Desastres) y la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional establece la implementación de manera descentralizada, coordinada a nivel municipal a través de la COMUSAN (Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional) bajo el liderazgo de la autoridad municipal.

Desafortunadamente, los gobiernos locales enfrentan grandes desafíos que limitan su capacidad para responder eficazmente a las necesidades de su población, siendo indispensable la articulación interinstitucional para canalizar inversión pública, la falta de capacidades políticas, técnicas, financieras y estratégicas para dar respuesta a las necesidades sociales con mayor eficacia y eficiencia, y resolver problemas complejos del desarrollo sostenible y resiliente en los municipios. Esto se ve reflejado en los datos del Ranking de la Gestión Municipal (RGM), que muestra que el 99% de las municipalidades se encuentran en la categoría baja a la media, con debilidades más fuertes en la gestión de los servicios públicos y la gestión financiera¹³. La debilidad institucional sectorial y municipal, asociada a la gestión de los servicios básicos, en particular el acceso a agua y saneamiento de calidad son motivo de conflictividad social y mantiene una estrecha relación con la salud pública y los servicios de salud, con la pobreza multidimensional y en general con la situación socioeconómica del país.

iii. Análisis de Género

Guatemala ha avanzado en la consecución de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, sin embargo, existe una marcada discriminación en las relaciones de género, lo que hace que las oportunidades socioeconómicas y políticas entre mujeres y hombres sean desiguales. En cumplimiento con los Acuerdos de Paz y su Ley Marco, el Estado ha creado mecanismos para la promoción de los derechos y el empoderamiento de las mujeres, como la Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPREM, actualmente en proceso de discusión la supresión por decisión gubernamental y convertirla en una Comisión Presidencial de la Mujer), la Defensoría de la Mujer Indígena (DEMI) y la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres y el Plan de Equidad de Oportunidades 2008-2023. Además, Guatemala es signataria de diversos instrumentos para la protección de los derechos de las mujeres; entre otros, la Convención para la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra las Mujeres (CEDAW, por sus siglas en inglés), la Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer, y la Convención Americana de Derechos Humanos.

Cabe destacar el escaso avance en la igualdad de género en los cargos de representatividad pública en el país, caracterizada por su baja presencia en puestos de toma de decisión electivos y de designación. No

¹⁰ CEPAL (2020), Dimensionar los efectos del COVID-19 para pensar en la reactivación, Informe Especial COVID-19, No. 3. <https://bit.ly/3f1kWDd>

¹¹ Análisis del Impacto Socioeconómico COVID-19 en Guatemala, SNU Guatemala, agosto 2020.

¹² Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 12-2002, Código Municipal.

¹³ Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), Índice de la Gestión Municipal 2018.

obstante, que en el 2019 el 51.5%¹⁴ de la población estaba compuesto por mujeres, la legislatura 2020-2024 está integrada por el 19% por mujeres (31 escaños) y el 81% por hombres (129 escaños). A nivel local, las mujeres ocupan el 3% del total de alcaldías y el 19% de concejalías en los concejos municipales. Al inicio del actual gobierno, las mujeres ocuparon el 29% de los puestos en secretarías y ministerios y 27% de jefaturas de misión en el servicio exterior¹⁵. Si bien las mujeres son la mayoría en la población guatemalteca, es debido a los roles tradicionales de género y a las estructuras desiguales de poder que se encuentran en desventaja, en cuanto a oportunidades frente a los hombres. Las mujeres únicamente representan el 29.5% de la población económicamente activa del país y sus ingresos promedio alcanzan el 67% con relación a los ingresos de los hombres. De acuerdo con las últimas estadísticas de empleo (ENEI 2-2019), la participación laboral de las mujeres de 15 años o más disminuyó casi en cinco puntos porcentuales en un período de diez años, pasando del 42.3%, en 2010, al 37.7%, en 2019.

El 80.6% de las mujeres empleadas se dedican a actividades de bajo nivel de productividad o en el mercado informal. Una alta proporción de mujeres son trabajadoras domésticas y carecen de acceso al salario mínimo y programas de protección social. Las mujeres rurales en su mayoría desempeñan exclusivamente tareas domésticas y de cuidados, con jornadas prolongadas no remuneradas. No son dueñas, no heredan, y generalmente no se les permite trabajar las tierras de su familia o comunidad, además de contar con obstáculos para acceder a créditos bancarios¹⁶, demostrándose la escasa autonomía económica de la mujer. En el 2018¹⁷, el Índice de Desigualdad de Género (IDG) reportaba para Guatemala un valor de 0.492, mientras que en el 2020¹⁸ de 0.479.

Aún más preocupante es el aumento de la violencia contra las mujeres, así como la incidencia de mujeres desaparecidas, el alto número de víctimas de trata, y delitos de explotación y violencia sexual. El crecimiento en las tasas de femicidio, la violencia contra las mujeres trans, las uniones y matrimonios a temprana edad, pese a que la edad mínima legal para contraer matrimonio es a los 18 años, y las violaciones e incestos que provocan embarazos forzados y no deseados también reflejan esta problemática, así como los altos índices de impunidad en la materia.¹⁹ En el 2020, de acuerdo con información del Observatorio de Salud Sexual y Reproductiva con base en datos del Registro Nacional de las Personas (RENAP), se contabilizaban, al mes de noviembre, 54,422 nacimientos en mujeres de entre 15 y 19 años, así como 1,480 nacimientos en niñas menores de 14 años. A este panorama se suma que las mujeres también se ven afectadas por situaciones de violencia en sus diferentes manifestaciones; en este sentido, cabe subrayar que en 2020 la violencia contra las mujeres y las niñas siguió figurando entre las vulneraciones más frecuentes de los derechos humanos (OACNUDH, 2021). De acuerdo con información del Observatorio de las Mujeres del Ministerio Público, en 2020 se recibieron más de 59,000 denuncias de violencia contra la mujer (4% de aumento en relación con el 2019). Del total de denuncias que recibió el Ministerio Público en 2020 los delitos contra mujeres y niñez son los más denunciados (35% del total); de las 204 denuncias diarias de mujeres desaparecidas.

Las causas detrás de las desigualdades de género en materia económica tienen que ver, entre otros factores, con las elevadas tasas de fecundidad, las más altas en los departamentos de Quiché (4.1) y Alta Verapaz (3.9), Chiquimula (3.9), Jalapa (3.6) San Marcos y Chimaltenango (3.5)²⁰, así como con prácticas patriarcales y excluyentes que ponen a las mujeres de manera desproporcionada en funciones poco o no remuneradas, como el trabajo de cuidado. La misma razón les impide ser dueñas, heredar, trabajar las tierras de sus familias y acceder a créditos bancarios. A ello se suma la falta de medidas catalizadoras para asegurar el acceso de las mujeres al trabajo decente en el sector formal. El lento avance en materia de igualdad de género en cargos de decisión pública está en parte ligado a la falta de voluntad política por hacer reformas a la Ley Electoral y de Partidos Políticos, que introduzca medidas como la paridad, la alternabilidad y la inclusión de mujeres para incrementar su participación en todos los espacios de toma de decisiones, así como el financiamiento de los partidos políticos y el techo de campaña. Los factores de exclusión en materia económica y de toma de decisiones contribuyen, a su vez, al alto y creciente índice de violencia contra las mujeres. A ello se suma el desafío de las instituciones encargadas de promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, así como de prevenir y castigar la violencia contra las mujeres como la CONAPREVI y la implementación del PLANovi. La COVID-19 ha agudizado las desigualdades de género, por incrementar aún más las tareas de cuidado que afecta principalmente a las mujeres, adolescentes y niñas. Además, el confinamiento ha afectado las condiciones dentro de los hogares y ha incrementado la violencia, en particular en contra de las mujeres, adolescentes y niñas.²¹

¹⁴ XII Censo Nacional de Población 2018, INE, Guatemala.

¹⁵ Naciones Unidas. Guatemala. Análisis Común de País. 2019

¹⁶ Comisión Económica para América Latina (CEPAL). Población sin ingresos propios por sexo. 2019

¹⁷ Informe Mundial del PNUD titulado "Más allá del ingreso, más allá de los promedios, más allá del presente" IDH 2019, página 364.

¹⁸ Informe sobre Desarrollo Humano 2020 "La próxima frontera", página 216.

¹⁹ Common Country Analysis, SNU Guatemala, 2019.

²⁰ Tasa Global de Fecundidad (TGF), promedio Guatemala 3.1, ENSMI 2014-2015.

²¹ Análisis del Impacto Socioeconómico COVID-19 en Guatemala, SNU Guatemala, agosto 2020.

iv. **Situación de los pueblos indígenas**

La población indígena de Guatemala no es una minoría étnica, ya que en conjunto representa el 43.8% de la población. Según pueblo de pertenencia, el país se autoidentifica en un 41.7% como maya, 0.1% como garífuna, 1.8% como xinka, 0.2% como afrodescendiente, 56% como ladino y 0.2% como extranjero. En general, los pueblos indígenas sufren, de forma sistemática, más privaciones que el resto de la población. El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM)²² es notoriamente más alto entre la población indígena, con 0.408, mientras que entre la población no indígena es de 0.231. Además de las desventajas en términos de las variables estándar de bienestar, los pueblos indígenas son constantemente desplazados o desalojados de sus tierras y territorios ancestrales o de sus hogares y lugares de residencia por proyectos extractivos y monocultivos, lo que, ante la falta de respuestas por las instituciones del Estado, da lugar a diversidad de conflictos que agudizan su vulnerabilidad. Si bien el país ha suscrito la mayoría de los convenios internacionales en materia de derechos de los pueblos indígenas, el ejercicio pleno de estos continúa siendo un tema pendiente.

v. **Contexto ambiental y biodiversidad**

Es importante considerar que los recursos naturales, como el suelo, el agua y los bosques, son limitados e indispensables para la productividad agrícola, que contribuye a la seguridad alimentaria y nutricional, al ingreso familiar, a la salud, que depende del acceso a agua para cultivos, consumo, higiene y preparación de alimentos. La débil gestión de recursos naturales y territorios causa insostenibilidad del desarrollo y una limitada resiliencia frente a fenómenos climáticos y geodinámicos, que aumenta aún más la vulnerabilidad de las personas que pertenecen a los grupos en condición de exclusión, en particular las mujeres por su baja incidencia en la toma de decisiones sobre recursos naturales y a los ecosistemas terrestres y marinos.

Según el *Global Climate Risk Index*, Guatemala es uno de los 15 países más vulnerables a nivel mundial a los efectos del cambio climático (Germanwatch 2019:33). En la clasificación de Guatemala según la base de datos del INFORM (2019), el índice de riesgo ante eventos climáticos es de 5.5 -el mayor en América Central- y muestra una vulnerabilidad de grupos poblacionales y de necesidad de mejora de las capacidades institucionales de 6.6 y 6.1, respectivamente, por encima de la media regional. El análisis de la situación humanitaria, asimismo, permite identificar ciertas poblaciones en mayor riesgo: agricultores de subsistencia de maíz y frijol; pequeños productores de café y jornaleros; niños y niñas que sufren desnutrición crónica; población migrante y personas afectadas por violencia no convencional (UNOCHA 2018).²³

Además, Guatemala forma parte de una región considerada como uno de los ocho centros de origen de la biodiversidad doméstica del planeta y es reconocido por el convenio sobre la diversidad biológica como un país megadiverso. La agrobiodiversidad en el país, es decir, la diversidad genética contenida en plantas cultivadas y sus parientes silvestres, también es mundialmente reconocido. Existen por lo menos 7,000 especies de plantas superiores, de las cuales 606 son consideradas como flora útil, de la cual la población guatemalteca puede hacer uso de especies nativas como fuentes de proteína, carbohidratos, minerales, vitaminas y grasas.²⁴ Las causas de la pérdida de la biodiversidad en el país están directamente relacionadas con actividades económicas, especialmente las de carácter extractivo, las cuales incluye agricultura, pesca, extracción forestal, caza, minería, así como actividades de transformación y servicios.²⁵ Entre los factores que amenazan la diversidad biológica en el país, están el cambio de la cobertura forestal, incendios forestales (la mayoría provocados) y el cambio climático. La diversidad biológica provee diversos bienes y servicios para la población, al proveer agua, alimento, leña, madera, medicamentos, materiales de construcción y energía. También provee otros servicios no cuantificados, como el mantenimiento de poblaciones de polinizadores, belleza paisajística, identidad cultural, estabilización de funciones hidrológicas y climáticas, la protección de suelos, la protección de recursos genéticos y la recreación natural.²⁶ Por lo anterior, se hace necesario emprender acciones orientadas a valorar los bienes y servicios ambientales, con un enfoque de gestión de riesgos a desastres, con adaptación al cambio climático y al uso de la diversidad biológica como una alternativa para reducir la vulnerabilidad ambiental, combatir la pobreza multidimensional, la desnutrición y el bajo índice de desarrollo humano que tiene una gran parte de la población en los territorios, incluyendo la región Ixil.

vi. **Análisis de Conflictividad**

Cabe indicar que la promoción de un desarrollo económico que no ha logrado mejorar las condiciones de vida de la mayoría de la población, ni ha protegido las formas de vida comunitaria en áreas rurales e indígenas, íntimamente relacionada con la naturaleza, ha causado una conflictividad histórica en Guatemala, caracterizada en el Informe Nacional de Desarrollo Humano, como "*Luchas por el Bienestar*".²⁷

²²MIDES, IPM-GT. Índice de Pobreza Multidimensional.2018

²³ Análisis Común de País (CCA 2019)

²⁴ Hernandez, 1988. Azurdía, González y Aquino, 1985.

²⁵ Instituto de Agricultura Recursos Naturales y Ambiente de la Universidad Rafael Landívar. IARNA. Perfil Ambiental de Guatemala, 2010 -2012.

²⁶ Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. Informe del estado Ambiental, 2012.

²⁷ Informe Nacional de Desarrollo Humano 2015/2016: "*Más allá del Conflicto, Luchas por el Bienestar*."

Guatemala, en los últimos años, ha producido un incremento de acciones colectivas vinculadas, entre otras, a disputas por la ausencia de servicios básicos, descontento con autoridades gubernamentales, reclamos territoriales y rechazo a proyectos que afectan el medio ambiente. Algunas de ellas han traído como consecuencia desalojos, ocupaciones, persecución judicial e incluso muertes violentas de líderes comunitarios²⁸. En caso de conflicto sobre los recursos naturales, las mujeres corren más riesgo de sufrir violencia de género y ser víctimas de los traficantes de delitos organizados dando como resultado la dispersión de las comunidades y la interrupción de los patrones de protección de las familias y la sociedad.²⁹ Es importante señalar que, los conflictos sociales identificados en la región, rara vez alcanzan niveles extremos de violencia. Sin embargo, una situación diferente se presenta en el espacio privado del hogar en donde de cada 100 delitos contra la mujer que son denunciados, 71% son por hechos de violencia contra la mujer, 9% por maltrato en contra de niñas, niños y adolescentes, 8% por violación sexual, 4% por agresión sexual y el resto por otros delitos de carácter sexual. De cada 10 víctimas, 9 son mujeres y 1 es una niña/niño o adolescente y 43% de los agresores suelen ser los convivientes en el hogar.

Otros aspectos que han provocado inconformidad en la población son los proyectos relacionados con el aprovechamiento del recurso hídrico para la generación de electricidad, tenencia histórica de la tierra, límites administrativos de los municipios, las dinámicas del poder (entre lo indígena ancestral y el poder económico - político) y actividades ilícitas. El Observatorio de la Conflictividad estimó que durante el 2018 se presentaron 2663 eventos de conflicto con el sector eléctrico, siendo Quiché uno de los dos departamentos con el mayor número de eventos reportados (Defensa Digital, 2021). En el mes de febrero de 2021, se instaló en el departamento de Quiché, la Mesa Técnica para la atención de la conflictividad del suministro y distribución de la energía eléctrica (Ministerio de Gobernación, 2021).

1.2 Análisis territorial

Para la implementación del PCDRIS se priorizaron los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul del área Ixil del departamento de Quiché al Norte de Guatemala, el cual tiene una extensión territorial de 1,499.5 km², y se caracteriza por su gran diversidad. De acuerdo con el Censo de 2018³⁰, los tres municipios priorizados cuentan con una población de 150,876 personas, donde el 52% son mujeres y el 90% de la población se identifica como Maya, mayoritariamente de la comunidad Ixil (81%). El 53% de la población ixil vive en áreas rurales.³¹ El Pueblo Ixil representa el 2.1% de la población Maya de país, del cual el 92% vive en la región Ixil.³²

La priorización del departamento y los municipios se realizaron a partir de un Análisis de la Pobreza Multidimensional Territorial (APMT)³³, lo cual implicó un conjunto de medidas de diferentes indicadores existentes a nivel departamental y municipal. Para la priorización del departamento se consideraron 4 elementos: Pobreza Multidimensional, Desnutrición Crónica, Desarrollo Humano y Población Indígena. De la misma forma, para la priorización de los municipios se consideraron las siguientes variables: i) la Pobreza Rural, ii) Desnutrición, iii) Degradación Ambiental y Vulnerabilidad, y v) Falta de Capacidad de Respuesta de Riesgos de Desastres. Además, se privilegió la continuidad para consolidar los procesos iniciados en la fase I del programa para aumentar la probabilidad de la sostenibilidad de los procesos ya iniciados. Los resultados del AMPT destacan que en el municipio de Chajul el 92.8% de la población vive en condiciones de pobreza, combinado con el 72% de desnutrición en niñas y niños del primer grado de primaria. Según el INFORM, Cotzal está entre los municipios de Quiché con los índices más elevados de degradación ambiental, vulnerabilidad social y falta de capacidad de respuesta para la gestión de riesgos de desastres.

El XII Censo Nacional de la Población y el VII de Vivienda 2018, revela las privaciones de la pobreza multidimensional en la población de la región Ixil, la cual alcanza el 69% de la población menor a 29 años, donde además el 34% de la población de 7 años y más es analfabeto, y únicamente el 7.7 % usa celular, computadora e internet. Las viviendas del área rural se caracterizan predominantemente por tener paredes de madera, techo de lámina y piso de tierra. La precariedad en los servicios se destaca por el 52% de los hogares rurales que no cuenta con agua entubada en la vivienda, el 80% que usa pozo ciego como servicios sanitarios, y el 98% de los hogares que usa leña como fuente de energía para cocinar.³⁴

De acuerdo con la metodología de Análisis de la Pobreza Multidimensional Territorial (APMT), se considera las siguientes dimensiones:

²⁸ "Más allá del conflicto, luchas por el bienestar", Informe Nacional de Desarrollo Humano 2015/2016, PNUD Guatemala.

²⁹ CBD: <https://www.cbd.int/gender/doc/cbd-towards2020-gender-integration-en.pdf>

³⁰ XII Censo Nacional de Población, y VII de vivienda 2018, INE, Guatemala

³¹ Ídem

³² Ídem

³³ Anexo IX

³⁴ Anexo IX

i. Recursos

Gran parte de la población Ixil vive en un contexto que limita el acceso a los medios para mantener un nivel de vida digno, satisfacer sus necesidades básicas y alcanzar el bienestar. La falta de acceso a la educación de la población Ixil (3 años promedio de estudios), limita adquirir conocimientos y habilidades no solo para acceder a mejores oportunidades de trabajo y mejorar su nivel de ingreso, sino también para expandir la capacidad de las personas para hacer uso efectivo de otras libertades. Las familias Ixiles en su mayoría laboran en el sector agrícola y obtienen sus ingresos por la venta de la fuerza laboral como jornaleros agrícolas, quienes trabajan en la informalidad y sus ingresos son menores al salario mínimo. La remuneración del jornal en el área Ixil oscila entre Q.30 a Q.40 por día, menor que el salario mínimo agrícola es de Q.91.41 al día. La falta de oportunidades para la generación de ingresos desencadena una alta migración en búsqueda de empleo principalmente movilidad interdepartamental a las fincas de corte de café, zafra de azúcar y bananeras, obteniendo ingresos mensuales en promedio de Q600.00 a Q2,100.00 (inferiores al salario mínimo agrícola de Q 2,742.37), el cual no permite alcanzar el costo de la canasta básica alimentaria (Q 2,978.10) y de la canasta ampliada (Q 6,876.24).³⁵ Uno de los grandes desafíos en estos municipios es promover un desarrollo económico inclusivo que mejore los ingresos.

El acceso a recursos en el área Ixil guarda diferencias de género y territorio, donde el acceso a recursos es menor en el área rural y para las mujeres. Es muy baja la participación de la mujer Ixil en el mercado laboral. En los casos donde las mujeres generan ingresos, en una alta proporción, son trabajadoras domésticas y carecen de acceso al salario mínimo, condición que limita su autonomía económica. De acuerdo con la consulta con grupos de mujeres, manifestaron que las mujeres dedican 9 veces más tiempo que los hombres a actividades de cuidado no remuneradas y la mayoría manifestó no ser dueña de los medios de producción (capital, tierra y herramientas) y muy rara vez o casi nunca tienen acceso a herencias. Debido a las características del territorio Ixil y la disponibilidad de recursos naturales éste representa un alto potencial para acceder a recursos y productos de las bondades del ecosistema, los cuales vienen siendo limitados para la mayoría de la población. A pesar de su alto potencial para el ecoturismo por su riqueza lingüística, cultural y natural, representa una contribución modesta a la economía Ixil.

ii. Oportunidades y elección

El pueblo Ixil ha visto limitadas las oportunidades y opciones para adquirir conocimientos y habilidades, tener una buena salud, estar bien alimentados, tener una vivienda adecuada y hacer uso de su participación en la toma de decisiones que afectan la propia vida y tener un empleo que provea los ingresos necesarios para vivir dignamente. Las condiciones de la vivienda que habitan los hogares para el área Ixil presentan una alta vulnerabilidad. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), el índice de Necesidades Básicas Insatisfechas para el Ixil es del 85.18%. Cabe destacar que en el área rural el 78.5% de las viviendas tienen carencias en sus materiales de construcción, el 61% del total de los hogares presentan hacinamiento de personas y el material predominante de la vivienda es precario (paredes adobe, techo con teja de barro y lámina de zinc y el piso de tierra en la mayoría). La distribución predominante es la de un solo ambiente (dormitorio y cocina con fogón de leña). La infraestructura de la vivienda carece de condiciones térmicas y de confort que soporte la variación del clima en las diferentes épocas del año, representando un factor de vulnerabilidad determinante para la salud de los habitantes del hogar.

Adicionalmente las tormentas ETA e IOTA pusieron de manifiesto la vulnerabilidad de las comunidades y causaron impactos severos en las condiciones de vida de las personas y en la infraestructura. El número de viviendas afectadas en los tres municipios fue de 1058, afectando a 5879 personas. De acuerdo con las evaluaciones realizadas por la SECONRED, el detalle de los daños se muestra en la tabla 1.

³⁵ INE. Abril 2021

Tabla 1. viviendas afectadas por ETA e IOTA

Municipio	Total		Daños Leves (0-30%)		Daños Moderados (31 - 60%)		Daños Severos (mayor al 60%)	
	Número de viviendas	Población afectada	Número de viviendas	Población afectada	Número de viviendas	Población afectada	Número de viviendas	Población afectada
Chajul	106	562	9	35	54	293	43	234
Nebaj	547	2938	200	1087	244	1308	103	543
San Juan Cotzal	405	2379	194	1176	120	714	91	489

Fuente: SECONRED, Evaluación de daños y pérdidas (2020).

En lo que respecta a la educación, la población en edad escolar comprendido entre las edades de 5 a 21 años que incluye los niveles educativos preprimario, primario, básico y diversificado, únicamente el 52% tiene acceso a la educación formal, y mantienen una tasa de deserción del 12%, lo que se atribuye a la contribución del trabajo de niñas/os a la economía familiar y a la migración temporal a otros departamentos para realizar actividades agrícolas principalmente. El 13% de los alumnos que finalizan la escuela primaria estudian el nivel básico y solo el 5% continúan los estudios de diversificado. El promedio general de educación para la población Ixil es de 3 años. Cabe resaltar que existe una mayor oportunidad de acceso a la educación para los hombres, ya que la población escolar es del 55.6% hombres y el 44.4% mujeres. La COVID-19 aún representa retos importantes para la región Ixil principalmente en lo relativo a la educación.

De acuerdo con cifras del MINEDUC, en 2020 se dio una deserción de 108,947 entre niñas, niños y adolescentes, como consecuencia de las medidas de contención del virus que el Gobierno ha implementado a nivel nacional. Entre los retos más importantes para mantener la calidad de la enseñanza están: i) Soluciones tecnológicas para aprendizajes a distancia con la actualización de plataformas virtuales que contengan materiales pedagógicos para estudiantes del nivel de educación primaria y nivel medio alineados al currículo, ii) Apoyo pedagógico a distancia mediante un mecanismo de consulta al que pueden acceder los estudiantes que los remite a personal del Ministerio de Educación a través de un blog para recibir apoyo pedagógico y resolver dudas, iii) Biblioteca digital escolar y nuevos recursos tecnológicos, iv) Diseño y desarrollo de un blog educativo para compartir información y consejos entre varios expertos o colaboradores, que proporcionan datos y recomendaciones para el apoyo educativo y psicosocial de estudiantes y padres de familia, v) Programa de capacitación digital dirigida a docentes, de carácter educativo, que permite la difusión del conocimiento y la innovación para el enriquecimiento de la comunidad educativa, vi) Vacunación a maestros, vii) Impresión y distribución de lineamientos para estudiantes de 3°, 4°, 5° y 6° grados del nivel de educación primaria, guías de autoaprendizaje para estudiantes de 3°, 4°, 5° y 6° grados del nivel de educación primaria y lineamientos para el ciclo básico y diversificado del nivel de educación media, viii) Mantener el programa de alimentación escolar, ix) Dotar a las escuelas de infraestructura funcional de agua y saneamiento, entre otras.

La tasa de alfabetismo entre la población indígena en la región Ixil es mucho más baja que en el resto de la población del país, sobre todo entre las mujeres. En algunas comunidades del área rural del municipio de Chajul, el analfabetismo en las mujeres indígenas adultas alcanza el 85%, situación que repercute en un desequilibrio en las relaciones de poder de género y económico. Existe una alta correlación entre la carencia de alfabetización y las oportunidades de empleo y acceso a servicios; principalmente para las mujeres.

La cobertura de salud es limitada, muchas de las comunidades no cuentan con ningún tipo de infraestructura para atender la salud. Existe un déficit del 63% (se atiende el 37%) en atención y cobertura³⁶. Actualmente se cuenta con 1 médico por cada 8,215 habitantes.³⁷ Del total de casos atendidos por los servicios de salud se identificó que la primera causa (26% en promedio) de morbilidad son la infecciones respiratoria agudas, debido a las condiciones climáticas del área y por las características de la vivienda que no separan el dormitorio de la cocina (humo provocado por la leña), el segundo (13.7% en promedio) parasitismo intestinal, principalmente por el consumo de agua contaminada y por la falta de infraestructura sanitaria e higiene; y la tercera (9.25% en promedio) por desnutrición. Los municipios del área Ixil están entre los porcentajes más altos de desnutrición crónica, variando de 72.0% en Chajul, 69.1% en Cotzal, y 61.9% en Nebaj.³⁸

iii. Poder y voz

Actualmente la participación de las mujeres en los órganos de coordinación de los COCODE es del 8%, este porcentaje se ha logrado en los últimos años, lo que brinda esperanza para ampliar cada día la participación de

³⁶ Plan de Desarrollo Municipal

³⁷ Diagnostico municipal de agua y saneamiento pág. 10

³⁸ Estadística área de salud del Ixil

la mujer. Otro aspecto importante es que se ha logrado que en los Concejos Municipales exista una representatividad del 3% de la mujer. En los COMUDE existe representación de los COCODE en los tres municipios, sin embargo, su participación en términos de incidencia para promover acciones orientada a satisfacer las necesidades y generar oportunidades de desarrollo sostenible aún mantiene grandes desafíos.

Uno de los índices del Ranking de Gestión Municipal (SEGEPLAN, 2018) es el de participación ciudadana que incluye la representación de las organizaciones de la Sociedad Civil entre ellas jóvenes, mujeres, pueblos mayas en las reuniones del Concejo Municipal de Desarrollo (COMUDE), principal espacio colectivo para la toma de decisiones de interés para el municipio. Según la evolución de los resultados del IPC, éste ha mejorado al relacionarlo con el RGM del 2013 y son los siguientes: Chajul (0.6306) categoría media alta; Nebaj (0.8128) categoría alta y San Juan Cotzal (0.7773) categoría alta. En términos generales puede afirmarse que la presencia de estas organizaciones en los espacios de diálogo legalmente establecidos contribuye a alcanzar niveles focalizados de gobernabilidad en los territorios, no obstante, es pertinente mantener un fortalecimiento continuo para alcanzar una participación efectiva y de calidad.

iv. Seguridad humana

Según datos establecidos en los diagnósticos de las políticas municipales de prevención de la violencia y el delito del MINGOB los delitos más comunes en la región son: extorsión, robos, hurtos y homicidios. Los tres municipios de la región Ixil reportan pocas muertes por violencia homicida en el período entre enero de 2016 y noviembre de 2017, en el departamento se reportaron 62 homicidios durante dicho período de los cuales 10 se reportaron en la región Ixil (Nebaj 5, Cotzal 2 y Chajul 3). Además, los delitos en contra de la niñez y las mujeres de acuerdo al Ministerio Público se incrementaron durante el primer semestre 2021 (1,021 víctimas), en comparación con 2019 (946 víctimas), en parte debido a las condiciones de aislamiento y la pérdida de empleos generados por la pandemia de la COVID19. Todos los hechos precedentes ilustran las dinámicas actuales del conflicto y complementan las causas estructurales (pobreza, exclusión, desnutrición, etc.) existentes en los municipios del área Ixil. Cabe resaltar que la tasa de violencia intrafamiliar en el municipio de Nebaj (1.7) está por encima de la tasa departamental (0.1) y de la nacional (0.8).

Las manifestaciones de violencia identificada en los municipios que integran la región Ixil son las siguientes: violencia contra la mujer, violencia contra la juventud, violencia contra la niñez y en el ámbito laboral y social la violencia psicológica. El departamento de Quiché ocupaba el noveno lugar en hechos delictivos de los 22 departamentos de Guatemala en el 2018. Durante ese mismo ejercicio los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul ocuparon los puestos 3º, 8º y 9º respectivamente entre los 21 municipios del departamento. En el área Ixil se contabilizaron 41 suicidios ocurridos durante el 2016, al realizar la distribución por sexo 16 casos fueron de mujeres (39%), mientras que 25 fueron hombres (61%), lo cual refleja que este fenómeno afectó principalmente a la población masculina. Durante los años 2017 y 2018 ocurrieron 35 suicidios. Los suicidios entre jóvenes comprendidos en las edades de 15 a 24 años representaron el 66% de los casos mientras que el restante 34% correspondió al grupo etario comprendido entre 30 y 34. Los principales métodos utilizados para suicidarse fueron la intoxicación y ahorcamiento.³⁹

Entre las principales causas del suicidio en los jóvenes se identificaron las siguientes: falta de cuidados y protección por parte de la familia, maltrato físico y psicológico, violencia sexual intrafamiliar y social, desempleo, acoso escolar, alcoholismo, drogadicción, embarazos no deseados y la incompatibilidad intergeneracional.

II. ESTRATEGIA

El medio rural Ixil enfrenta una serie de desafíos de tipo económico, social y ambiental cada vez más complejos e interrelacionados que requieren respuestas integrales. El análisis de la situación actual en la zona Ixil refleja que existen desafíos como la pobreza multidimensional, una alta desigualdad que limita la realización de las personas, y, además una degradación ambiental que causa insostenibilidad del desarrollo y una limitada resiliencia frente a fenómenos climáticos y geodinámicos, que aumenta aún más la vulnerabilidad de las personas y grupos en condición de exclusión. El proyecto plantea un modelo de intervención sistémico en el cual pone al centro de sus acciones al ser humano y la igualdad, con la finalidad de promover en forma simultánea el desarrollo social, el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental. Para lo cual, enfocará y profundizará sus intervenciones en un modelo de innovación para el desarrollo territorial rural sostenible y resiliente, que actúe en el presente pero que influya en el futuro, bajo un enfoque de acción multisectorial, multidimensional y multinivel en todos los ámbitos de intervención de la institucionalidad pública con competencias sobre el desarrollo rural, brindando un especial énfasis a los gobiernos locales, como la expresión fundamental del poder local y la unidad básica de la organización territorial del Estado y el espacio inmediato de participación ciudadana en los asuntos

³⁹ Política Municipal para la Prevención del Delito y la Violencia. MINGOB. 2018

públicos. También se fortalecerán a los diferentes agentes económicos, sociales y ambientales presentes en el territorio para fomentar una participación real y efectiva en el marco del Sistema de Consejos de Desarrollo a nivel municipal (COMUDE) y comunitario (COCODE).

La Teoría de Cambio (TdC) del proyecto establece el punto de entrada para la gobernanza eficaz, democrática y participativa, reducir la pobreza multidimensional y desigualdad de género, y construir resiliencia ante los efectos del cambio climático. En este sentido, la TdC plantea que si por un lado se empodera a la ciudadanía para organizar su demanda y participar e incidir en los espacios de planificación y programación para el desarrollo territorial y por el otro, se fortalecen y se transforman a las instituciones del Estado a nivel nacional y local se generan mayores niveles de transparencia y se brinda una respuesta eficiente, eficaz y sostenible en función de la demanda ciudadana, se mejorará la resiliencia y la seguridad humana de la población.

La Teoría de Cambio del PCDRIS explicita los mecanismos del cambio, así como los supuestos y las relaciones causales entre productos y los efectos e impactos de la intervención, la cual se expresa a continuación:

SI (DESAFIOS)

1. Los territorios priorizados a partir del acompañamiento de las instituciones sectoriales cuentan con condiciones de vida favorables, están empoderados, acceden a alternativas sostenibles de generación de ingresos, una mayor capacidad adaptativa para enfrentar los riesgos de la variabilidad y cambio climático y mejoran el uso sostenible de los recursos naturales, los ecosistemas y la biodiversidad; se crean condiciones para que se conviertan en miembros democráticos y activos de la sociedad y aumenten su resiliencia a factores de estrés socioeconómicos y ambientales. Elementos que se traducen en:

- Aumento de capacidades y conocimientos para mejorar su seguridad alimentaria y salud, y el desarrollo adecuado de la niñez.
- Reducción de los factores de vulnerabilidad del hábitat familiar.
- Mayor acceso a servicios sociales de calidad con pertinencia cultural (salud, educación incluyente, agua y saneamiento, etc.).
- Mejora en el uso sostenible de los recursos naturales, los ecosistemas y la biodiversidad;
- La ciudadanía, hombres y mujeres, son fortalecidos para promover acciones para reducir la violencia, y generan acciones para impulsar la igualdad de género.
- Las mujeres crean condiciones para que se conviertan en miembros democráticos y activos de la sociedad.
- Las mujeres, jóvenes y organizaciones están empoderados y acceden a alternativas innovadoras y sostenibles de generación de ingresos con énfasis al acceso económico de los alimentos.
- Organizaciones comunitarias promueven la gobernanza pacífica e incluyente con un enfoque de desarrollo territorial de microcuencas y SAN, con énfasis en la gestión del agua, los ecosistemas y la biodiversidad, incorporando la cosmovisión maya y el buen vivir.

2. Instituciones sectoriales fortalecen sus capacidades para cumplir con sus responsabilidades con equidad de género, favorecen la orientación y la acción pública destinada a:

- Implementar medidas a nivel territorial para facilitar o administrar los medios necesarios para garantizar el acceso a los derechos humanos, y la atención integral para todas y todos (alimentación, la salud, la educación, la vivienda, agua y saneamiento, gestión de riesgos, gestión de recursos naturales), especialmente para las personas en situación de exclusión y vulnerabilidad.
- Crear una relación Estado – Sociedad, en donde se pone énfasis a las personas como sujetos de derecho y la institucionalidad se convierte en un medio para el desarrollo y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.
- Desarrollar mecanismos innovadores para aumentar la eficiencia en la operación y la calidad de la inversión pública, la gobernanza y la rendición de cuentas.
- Fomentar la participación ciudadana.
- Mejorar la territorialización de la política pública relacionada con el desarrollo rural integral resiliente y sostenible.
- Fortalecer la gobernanza de la gestión del riesgo de desastres y cambio climático y de la gestión sostenible e integrada de los recursos naturales.

ENTONCES (CAMBIOS DESEADOS)

1. Para el 2027 las personas, a partir del fortalecimiento de las instituciones sectoriales, especialmente mujeres, jóvenes y niñez, reducirán las privaciones de la pobreza relacionadas con la seguridad alimentaria nutricional, salud, educación, vivienda, agua y saneamiento, aumentando sus ingresos y su resiliencia

climática; y **las organizaciones comunitarias**, mejorarán la autogestión y la resiliencia comunitaria; aumentarán la participación de la ciudadanía en los procesos de desarrollo especialmente de las mujeres; ampliarán sus competencias para la gestión del uso sostenible de los recursos naturales, los ecosistemas, la biodiversidad y la gestión del riesgo y CC.

2. **Para el 2027 las instituciones sectoriales a nivel nacional y local** mejorarán la coordinación interinstitucional local y multinivel (local – nacional), el acompañamiento y fortalecimiento hacia los gobiernos locales, gestión eficiente para territorializar la política pública y la atención integral para todas y todos, especialmente para las personas en situación de exclusión y vulnerabilidad. **Los territorios priorizados** aumentarán la eficiencia en la operación y la calidad de la inversión pública, la gobernanza y la rendición de cuentas, la gestión de riesgos y la atención integral para todas y todos especialmente para las personas en situación de exclusión y vulnerabilidad.

Para el alcance de la TdC, el Proyecto plantea **fortalecer la institucionalidad para una gobernanza eficaz, democrática y participativa**, que permita accionar de manera articulada a fin de contribuir a reducir la pobreza multidimensional y la desigualdad de género, elevar las capacidades para el desarrollo económico sostenible, la gestión de los recursos naturales, de riesgos, la adaptación al cambio climático y la conservación de la biodiversidad, y construir resiliencia ante las crisis, para generar bienestar en la población. Ante este escenario el Proyecto propone respuestas integrales, contextualizadas y centradas en un enfoque de construcción social del entorno, que tome en cuenta las características geofísicas y ambientales, integrando el desarrollo de capacidades para la mejora de la calidad de vida de quienes habitan un territorio.

Las diferentes intervenciones que se promuevan se centrarán en conectar a las mujeres, a los pueblos indígenas, a los jóvenes y la población en pobreza multidimensional a través de las organizaciones comunitarias con la institucionalidad presente en el territorio para que accedan a oportunidades que les permitan mejorar el acceso a sus derechos. Para esto impulsará dos estrategias, las cuales se refuerzan mutuamente, el empoderamiento y la protección. El **empoderamiento** conllevará un enfoque ascendente y estará orientado a ampliar las capacidades de la ciudadanía de los territorios priorizados para que puedan tomar decisiones informadas, actuar por sí mismas y participar en las decisiones que afectan la vida de los/as comunitarios/as en el contexto social, político, económico y ambiental. Mientras que la **protección** conllevará un enfoque descendente, reconociendo que las personas tienen derechos que deben ser atendidos y que enfrentan situaciones que escapan de sus capacidades, como las situaciones de pobreza y crisis provocadas por fenómenos naturales, económicos, sociales, para lo cual los gobiernos locales e instituciones sectoriales recibirán acompañamiento para el desarrollo de capacidades que les permita cumplir con sus roles y responsabilidades de acuerdo a su mandato para respetar, proteger y garantizar los derechos humanos. El Proyecto se apoyará en la estrategia global del PNUD con énfasis en el desarrollo territorial rural, que incluye una metodología para el desarrollo de capacidades⁴⁰ de las instituciones estatales y de sociedad civil, el mapeo de soluciones y la articulación. También incorporará acciones orientadas a operativizar el respeto por los derechos humanos, el estado derecho, la igualdad y equidad de género, y la interculturalidad. Para la operativización de las diferentes intervenciones que se impulsen, se recibirá asesoría de las instituciones de gobierno involucradas en la implementación de las intervenciones, en el marco de la UTD del CODEDE de Quiché, bajo el liderazgo de SEGEPLAN.

En las intervenciones del programa se consideran dos ámbitos de actuación, el **territorial** y el **poblacional**. En el nivel **territorial** se trabajará a nivel de microcuenca, como una estrategia para construir resiliencia climática y reducir los riesgos de degradación de los ecosistemas, la biodiversidad y los efectos adversos sobre las poblaciones. El enfoque de microcuenca permitirá tener una mejor comprensión y gestión de las relaciones espaciales y funcionales de los componentes de los ecosistemas y las demandas de servicios ecosistémicos de la población y así diseñar medidas participativas y con enfoque de género, bajo la óptica de la conservación de la biodiversidad y la adaptación a los efectos del cambio climático, como una responsabilidad de la humanidad. El territorio de trabajo del PCDRIS comprende cuencas e intercuencas⁴¹ (por facilidad denominadas “microcuencas”) que se encuentran dentro de las unidades de drenaje de las (marco) cuencas del río Salinas, y del río Xacbal, cubriendo así los tres municipios Nebaj, Chajul y Cotzal.

El Proyecto trabajará en las 24 comunidades atendidas de forma integral en la fase anterior (PCDR Ixil), con la finalidad de reforzar la autogestión comunitaria y el empoderamiento. El modelo estará orientado a: i) facilitar la implementación de los Planes de Vida Comunitario (Planes de Desarrollo Comunitario) y Planes de Desarrollo del Hábitat Familiar, con énfasis en la utilización de fondos públicos; ii) la identificación de soluciones más rápidas, costo – efectivas, participativas y medibles que aumenten el acceso a la inversión pública y la reducción de las privaciones de la pobreza multidimensional. También se seguirá acompañando la promoción de la

⁴⁰ Se utilizará la guía Desarrollo de Capacidades del PNUD, con sus herramientas desarrolladas.

⁴¹ Mapa de Cuencas Hidrográficas a Escala 1:50,000, República de Guatemala, Método de Pfafstetter

participación de todos los pueblos y actores y el empoderamiento económico de las mujeres y jóvenes, con la finalidad de ampliar la construcción de capacidades y tecnología para reforzar las iniciativas productivas no agrícolas.

Por el otro lado, se ampliarán las intervenciones en 16 comunidades, donde en la fase anterior únicamente había intervenciones en salud y ambiente. La diferencia de la respuesta programática del Proyecto respecto a la primera fase (PCDR1 Ixil) en estas comunidades radica en: 1) *modificación de la forma de implementación*, la respuesta estará dirigida en forma diferenciada a todas las familias de la comunidad con el propósito *que nadie se quede atrás*; y 2) *modificación de las esferas de trabajo*, se aumentará el trabajo para la consecución de la igualdad de género, se ampliará el trabajo con jóvenes, mujeres y niñez; se potenciará el trabajo con las estructuras ancestrales para restaurar el tejido social y el abordaje del “Buen Vivir” y, se incorporarán iniciativas relacionadas con la calidad educativa, la adaptación al cambio climático y la gestión sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad.

No obstante que las intervenciones son diversas, la forma en que el Proyecto atenderá los desafíos de desarrollo en el territorio es generando un círculo virtuoso entre la gobernanza y la territorialización de políticas públicas en los municipios del área de cobertura, lo cual se realizará a través de la siguiente secuencia de acciones: i) permear la comprensión del territorio como actor y factor de desarrollo; ii) Socializar las políticas públicas con las que el Proyecto se alinea con actores claves; iii) Promover y asegurar la concertación y corresponsabilidad de diversas instancias gubernamentales (Nacionales, departamentales y locales), sociedad civil y sector privado; iv) Impulsar la articulación interinstitucional de las instancias de Gobierno, privilegiando la coordinación multinivel en sentido vertical como horizontal; v) Promover esta nueva lógica de planificación e implementación del desarrollo territorial orientado a cohesionar los planes locales, departamentales y nacionales alrededor de las políticas públicas; vi) Fortalecer los mecanismos de coordinación a nivel nacional y local en marco del SISCODE, principalmente en la Unidad Técnica Departamental (UTD); vii) Dotar a las diferentes Direcciones de SEGEPLAN, de herramientas o instrumentos que les permita de forma versátil incorporar en las planificaciones (PDM, PDD y PDR), proyectos o actividades vinculadas a las políticas públicas; y promover la estrategia de implementación de la fase IV del PDM-OT.

El Proyecto fundamentado en la teoría del cambio, abordará seis pilares los cuales fueron definidos en función de las estrategias; el ámbito de acción, la temática de implementación y de los sujetos priorizados: **i) Instituciones sólidas y gobernanza local**, orientado a incrementar las capacidades de las instituciones del Estado y Gobiernos Locales para una gestión pública estratégica, eficiente, innovadora y con una cultura de rendición de cuentas y transparencia; **ii) Seguridad alimentaria y nutricional**, impulsando iniciativas para mejorar los cuatro pilares de disponibilidad, acceso, consumo y aprovechamiento de alimentos; **iii) Bienestar para la gente**, impulsando el acceso universal a los servicios de salud, reducción de la mortalidad materna, implementando la Estrategia de cambio social de las personas, entre otras; **iv) Igualdad de género**, con una estrategia concreta para disminuir las desigualdades estructurales de género a través de productos, presupuesto e indicadores específicos; promoviendo la participación informada, y aumentando la incidencia y el empoderamiento económico de las mujeres; **v) Recursos Naturales**, se busca situar la naturaleza y el medio ambiente en armonía con el desarrollo para lo cual se trabajará con la institucionalidad y las poblaciones para proteger, gestionar y valorar los activos naturales con la finalidad de minimizar la deforestación y reducir el impacto ambiental negativo a las poblaciones, **vi) Resiliencia y adaptación al cambio climático**, para lo cual se trabajará para generar resiliencia a las perturbaciones y crisis, cambio climático y desastres, privilegiando el fortalecimiento de los diferentes mecanismos para gestionar el riesgo.

En lo que respecta a la igualdad de género, se pondrá énfasis en el empoderamiento y liderazgo en particular de mujeres, que se encuentran en situación de pobreza y pobreza extrema, y quienes enfrentan mayor desigualdad, discriminación y exclusión social, económica, política y ambiental, y cuyos derechos son sistemáticamente vulnerados. De esta manera en el análisis y planteamiento de acciones del Proyecto se han incorporado las perspectivas de igualdad de género. Para contribuir a hacerle frente a las desigualdades de género y sus causas estructurales, se brindará seguimiento al proceso de empoderamiento de capacidades de mujeres y niñas como agentes de desarrollo, a través del fortalecimiento de capacidades de las redes y organizaciones de mujeres, para que puedan construir sus propias agendas y herramientas, y participar de manera activa y con toma de decisiones en el proceso de desarrollo territorial. En este sentido, el Proyecto centrará su esfuerzo en brindar continuidad al proceso, a través de intervenciones con las redes de mujeres para que promuevan una participación política, económica y el acceso a los bienes y servicios del desarrollo para las mujeres y niñas, por medio de la formulación e implementación de políticas y estrategias municipales.

Los sistemas y procesos de gobernanza inclusiva y responsable se reconocen como elementos fundamentales para el desarrollo sostenible y la seguridad humana. Considerando que el proyecto anterior sentó las bases para una gobernanza eficaz, inclusiva y responsable, en esta nueva fase, el proyecto centrará su accionar en fortalecer la gestión interinstitucional y las alianzas para la optimización de la financiación para el desarrollo (público – privado). Adicionalmente, en esta nueva fase, el proyecto ampliará su accionar a promover

el enfoque de género trabajando con autoridades y técnicos/as municipales, COMUDE, CODEDE, funcionarios sectoriales, con las unidades o direcciones de género de las diferentes instituciones, para cambiar los paradigmas que generan desigualdad de género, a través de actividades relacionadas con la igualdad de género, destacando la importancia del rol de la mujer en la gobernanza y el rol del hombre en la crianza de los hijos e hijas, aplicando metodologías y abordajes consensuados.

Se integrarán instituciones socias específicas que trabajen por los derechos de las mujeres y su empoderamiento político y económico, para que puedan fortalecer los liderazgos de las mujeres en los municipios, instituciones sectoriales y organizaciones. Se gestionará que a nivel de las municipalidades se creen instrumentos que ayuden a prevenir y reducir la discriminación y violencia contra las mujeres, en coordinación con las DMM.

El proyecto se encuentra alineado con el Marco estratégico de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, Guatemala 2020 -2025 y el Programa País del PNUD 2022-2025 con el “Efecto 3: para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables”.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS

Resultados Esperados

La respuesta programática del proyecto al planteamiento de la teoría de cambio está orientada a la consecución de los cambios deseados, siendo el impacto y resultados que se pretende conseguir, tanto a nivel del Programa Conjunto como a nivel del marco de cooperación y el Programa País de PNUD.

Impacto del Programa Conjunto

Contribuir a mejorar el bienestar de la población Ixil mediante la gobernanza democrática, efectiva e inclusiva, para la promoción del desarrollo rural integral, en el marco del Estado de Derecho.

Resultado del Proyecto

Familias, comunidades, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos, y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos, geodinámicos, factores sociales y económicos.

Resultado MC/Programa de País

Para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.

Productos

Para el alcance del resultado, se ha planteado el siguiente producto:

P1. Individuos⁴², comunidades, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos, y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos, geodinámicos, factores sociales y económicos.

El producto estará orientado a fortalecer la igualdad de género, el empoderamiento, la gestión comunitaria y a fortalecer la institucionalidad local y nacional para el desarrollo. Las acciones se centrarán en dos actividades orientadas alcanzar los resultados:

⁴² Con especial énfasis en mujeres, niñez y juventudes. Para mayor detalle ver sección de grupo objetivo.

AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda y entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliando sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales.

Para su alcance se han planteado las siguientes tres líneas de trabajo:

1. **Familias, principalmente mujeres y juventudes** acceden a servicios sociales (educación y servicios básicos de la vivienda) de calidad (con pertinencia cultural y criterios de sostenibilidad ambiental y sensibles al género). Se centra en aumentar la resiliencia de las familias, con énfasis en las mujeres, las juventudes y niñez, a través de la mejora del acceso a los servicios de educación y servicios básicos de las viviendas.

Esta línea de acción está relacionada con el empoderamiento que permita reducir las privaciones de la pobreza multidimensional y de los derechos humanos de la población. Para lo cual se impulsarán acciones a mejorar los siguientes sectores:

- Educación: acciones destinadas a ampliar las oportunidades educativas de niñas/os y juventudes, con énfasis en las mujeres. Se promoverán mecanismos que faciliten la accesibilidad material, económica, y la no discriminación, el desarrollo de entornos de aprendizaje seguros, no violentos, saludables e inclusivos, que tenga en cuenta las necesidades de niñas y niños y de personas con discapacidad y diferencias de género;
- Vivienda: su abordaje estará centrado en el derecho a la vivienda, las acciones estarán dirigidas a gestionar en forma preventiva: i) *las repercusiones que tiene el riesgo climático en las viviendas*, producto de la falta de capacidad adaptativa, generada por los sistemas de infraestructura inadecuada (materiales precarios); y, al nivel de exposición de las viviendas, por las características del relieve (altas pendientes y cauces naturales), condición que favorece los deslizamientos o inundaciones ante eventos climáticos extremos generados por el cambio climático; ii) *los factores de riesgo para la salud presentes en la vivienda*, debido a las condiciones deficientes de habitabilidad;
- Juventud: se apoyará el empoderamiento de las juventudes, así como la creación de grupos juveniles para la promoción de liderazgos, participación ciudadana y empoderamiento. El abordaje metodológico se fundamentará en el desarrollo de capacidades y centrará su accionar para lograr: mayor empoderamiento económico, compromiso cívico y participación de las juventudes en la toma de decisiones, en la gestión del desarrollo local; y, se reforzará la participación de las juventudes en la construcción de resiliencia de sus comunidades. La estrategia se fundamentará en 9 principios rectores: derechos humanos, igualdad de género, sostenibilidad, liderazgo, participación, innovación, voluntariado, intercambio de conocimientos entre generaciones y trabajo hecho por, con y para la juventud. De manera específica se buscará la creación de **sinergias con el Programa Jóvenes +D, el Programa de Gestores Juveniles** y se establecerá alianza con el proyecto "Alianza por la Educación".

Considerando la presencia de iniciativas de redes de jóvenes emprendedores rurales en la región Ixil, el escaso acceso a los servicios financieros representa una barrera crítica. Dicha condición implica que abordar el desafío del empleo juvenil en Guatemala y particularmente en la región de cobertura del Programa representa un reto que hay que abordar de manera integral. Se establecerá un mecanismo de incentivos para que las juventudes amplíen sus oportunidades para establecer emprendimientos, se transferirán conocimientos y habilidades en el uso de las redes sociales para transacciones de bienes y servicios (marketing digital); realización de ruedas de negocios, se capacitarán en incubación, mercado, branding, inclusión financiera y gestión empresarial e impulso para el establecimiento de empresas juveniles.

2. **Igualdad de género y empoderamiento económico de las mujeres.** Mujeres con capacidades desarrolladas para ampliar su participación política y empoderamiento económico. Esta línea de acción reconoce la importancia de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres como eje central del desarrollo y prosperidad de los territorios. Por lo tanto, las iniciativas se centrará en: i) posicionar y visibilizar el tema de igualdad de las mujeres y niñas en la agenda de los gobiernos locales y de los órganos de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE); ii) promover la participación de mujeres y hombres en la toma de decisiones del desarrollo, en los espacios de participación territorial; iii) facilitar condiciones que contribuyan a la inserción de las mujeres en las economías locales; iv) fomentar el emprendimiento de las mujeres, mediante el apoyo a profesionalizar los emprendimientos de las mujeres y desarrollo de sus activos productivos; v) impulsar procesos de formación que contribuyan a favorecer el

acceso al trabajo decente para las mujeres en las economías locales. Para el alcance de las iniciativas se fomentará un proceso de desarrollo de capacidades orientadas a mejorar la autoconfianza, participación en los espacios locales de toma de decisión para la gestión comunitaria, desarrollo de destrezas empresariales y competencias, a través de mecanismos innovadores, para mejorar los emprendimientos económicos y acceder al mercado laboral, con énfasis en el sector no agrícola.

3. **Organizaciones comunitarias priorizadas** con capacidades desarrolladas para la autogestión comunitaria, económica y la gobernanza. Esta línea de acción se centra en el desarrollo de capacidades de las organizaciones comunitarias para revitalizar la autogestión comunitaria con un enfoque de microcuenca, en el marco del SISCODE, con la finalidad de transformar las condiciones de la pobreza desde un enfoque ascendente, que facilite la cohesión y reivindicación como ejes generadores del impulso necesario para el desarrollo, con equidad de género y pertinencia cultural. Se enfoca en la armonización de la gobernanza indígena y la gobernabilidad de la administración pública, a través del aumento de la capacidad de las organizaciones de base comunitaria y las estructuras municipales e institucionales para interactuar, definir, acordar y decidir sobre objetivos comunes. Así mismo, se incluye la conservación de los recursos naturales y el uso sostenible de la diversidad biológica para vivir en armonía con la naturaleza, para lo cual se implementará el enfoque de microcuencas para la ordenación eco – sistémica, para lo cual se fortalecerán las Coordinadoras Locales para la Reducción de Desastres (COLRED) y las Brigadas de Respuesta de Incendios Forestales (BRIF).

AR2. Instituciones sólidas. *Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática.*

Para su alcance se han planteado las siguientes dos líneas de trabajo:

1. **Gobiernos locales** con capacidades desarrolladas para promover el desarrollo rural integral sostenible, con sensibilidad de género y equidad de oportunidades en sus municipios. Esta línea de acción se centrará en fortalecer la capacidad de los gobiernos locales para mejorar la gestión municipal a través de un modelo de innovación para el desarrollo, que promueva: el rediseño o ajuste del funcionamiento institucional, la eficiencia en la provisión de servicios a la ciudadanía de acuerdo con sus demandas, y en la formulación e implementación de políticas públicas más participativas con sensibilidad de género, y acordes a las realidades y el contexto del área Ixil. El modelo de innovación para el desarrollo que se impulsará estará orientado a: i) facilitar la consecución de la estrategia de implementación del PDM-OT en su fase 4, orientado a su divulgación, conformación de alianzas y establecimiento de roles y responsabilidades de la institucionalidad que conforma la mesa técnica para la gestión y seguimiento del plan, con base en sus competencias, así como de otros actores que según su naturaleza, tengan incidencia en la toma de decisiones del desarrollo en el territorio con énfasis en la temática de cambio climático, gestión de riesgo y recursos naturales; ii) identificar oportunidades de colaboración entre instituciones públicas, privadas, organizaciones de la sociedad civil, y otros; iii) la identificación de soluciones más rápidas, costo – efectivas, participativas, medibles que aumenten la eficiencia de la operación y la calidad de la inversión pública y que añada valor a las personas afectadas por los desafíos del desarrollo. Para lo cual el Proyecto se apoyará en la estrategia global del PNUD denominada “laboratorios de aceleración”.

Las intervenciones estarán orientadas a generar esferas de confianza, diálogo y colaboración entre la institucionalidad y las comunidades, que permita aumentar la legitimidad de las instituciones y del poder local, para lo cual acompañará y facilitará a la institucionalidad una serie de instrumentos y mecanismos de gestión que mejoren la transparencia y la rendición de cuentas, se fortalecerá a la institucionalidad y se trabajará en el empoderamiento y participación ciudadana. El proceso que se impulsará estará orientado a: i) la sensibilización y formación del personal de las instituciones sobre la importancia de la rendición de cuentas y transparencia como parte integral del proceso de desarrollo y sobre la Política Nacional de Transparencia y Lucha contra la Corrupción, Principios éticos de los funcionarios municipales; Ley Anticorrupción, Ley de Probidad y Responsabilidad de Funcionarios Públicos, Ley de Contrataciones del Estado, la Ley de Acceso a la información y sobre la Convención de las Naciones Unidas Contra la Corrupción, aprobada y ratificada mediante el Decreto 91-2005 del Congreso de la República de Guatemala; ii) impulsar cambios para transitar hacia un gobierno municipal electrónico a través del uso de las TICs y plataformas digitales que coadyuven a una administración eficiente, transparente y que fortalezcan los ejercicios de rendición de cuentas; facilitar el acceso y calidad de los servicios públicos a la población; así mismo, para fomentar la interacción en la institucionalidad pública y la ciudadanía, lo cual incluye información a la ciudadanía, consulta con la ciudadanía, y el dialogo entre el gobierno local y la ciudadanía; iii) fortalecer la gobernanza local, a través de: fomentar el desarrollo de capacidades del COMUDE como un mecanismo clave entre la oferta y la demanda ciudadana, las acciones estarán orientadas a fortalecer las relaciones de los integrantes a fin de poder reunir diferentes voces para eficientizar las decisiones en el COMUDE. Además, se promoverá la gestión (planificación, programación y seguimiento) del modelo de gestión por resultados, se reforzarán prácticas de rendición de cuentas financieras, y el análisis sobre la asignación

presupuestaria, el gasto público y otras políticas que afecten los derechos de las personas; iv) gestión de conocimiento para el intercambio de experiencias en buenas prácticas y lecciones aprendidas en la lucha contra la corrupción en las municipalidades y la rendición de cuentas y la transparencia, y, v) se promoverá la planificación y programación municipal con apego en el modelo de gestión por resultados y paralelamente robusteciendo los sistemas de seguimiento municipal e institucional para evidenciar los avances en el cumplimiento de las prioridades nacionales y de los planes generales de gobierno.

2. **Instituciones sectoriales** con capacidades desarrolladas para mejorar la territorialización de la política pública relacionada con el desarrollo rural integral sostenible, con sensibilidad de género y equidad de oportunidades. Esta línea de acción está dirigida a impulsar un proceso de fortalecimiento a las instituciones sectoriales que les permita trabajar de forma integrada y coherente, con conocimiento de la situación y necesidades de los municipios. La estrategia se centra en fortalecer los mecanismos de coordinación para facilitar la articulación multinivel y multisectorial a nivel territorial. De esta forma las instituciones sectoriales, en constante comunicación con las municipalidades, mantienen funcionando la coordinación interinstitucional en el marco del SISCODE y de la Unidad Técnica Departamental (UTD) para territorializar la política pública de acuerdo con las necesidades municipales y comunitarias en salud, seguridad alimentaria, agua y saneamiento, educación, protección social, dinamización económica, ambientales y otras. Así mismo, los mecanismos de coordinación a través de las instituciones que los integran brindan soporte técnico para fortalecer y complementar las competencias municipales principalmente en lo relativo a la presentación de expedientes de proyectos que cumplan con las normativas vigentes para acceder a los recursos de inversión pública en el marco del CODEDE en atención a las demandas ciudadanas con enfoque de gestión estratégica. Se impulsarán iniciativas dirigidas al fortalecimiento de SEGEPLAN, SCEP, INFOM, SESAN, COPRESAM, SEPREM y SECONRED y del sistema de coordinadoras CONRED (COLRED, COMRED y CODRED).

AR3. Mecanismo de coordinación, monitoreo y evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento.

Para su alcance se han planteado las siguientes líneas de trabajo:

1. Agencias del SNU con un mecanismo de coordinación interagencial funcionando. Esta línea de acción se enfocará en brindar a todas las partes interesadas los medios necesarios que contribuyan al logro de un trabajo conjunto para promover el Desarrollo Integral Sostenible. Se centrará en brindar apoyo a las operaciones del Programa para fortalecer la respuesta programática y operativa, que garantice que las habilidades y experiencia de las agencias del SNU participantes estén disponibles de manera eficiente y oportuna para brindar acompañamiento a los diferentes sujetos priorizados por el Programa, a través de la creación de sinergias y complementariedad que eviten duplicidad y llenen los vacíos identificados. Para lo cual se desarrollarán herramientas operativas concretas que fomenten la planificación, implementación y comunicación en forma conjunta.
2. Sistema de seguimiento, evaluación y sistematización funcionando. Esta línea de acción se enfocará en brindar una contribución esencial para la conducción del Programa y fortalecer la capacidad que facilite obtener los resultados esperados. Las herramientas básicas del sistema será la línea de base, los planes de trabajo anuales y los instrumentos de seguimiento. Los procesos estarán orientados a: i) brindar una comprensión clara de todos los productos del total de asociados que contribuyen al efecto y de los vínculos que tienen los subefectos con otros niveles de efecto; ii) analizar periódicamente en qué medida se han logrado o se están logrando realmente los efectos buscados; iii) promover espacios de análisis sobre los procesos en curso en relación con el plan e identificar cuellos de botella; iv) brindar retroalimentación continuamente sobre el análisis de riesgo y la situación en general, para mantener una comprensión actualizada del contexto; v) facilitar la información actualizada y precisa de los resultados, identificar limitaciones importantes y proponer direcciones futuras, con la finalidad de lograr evaluar el desempeño del programa, estimula el diálogo con los asociados y genera informes del programa; vi) establecer un proceso continuo de aprendizaje y generación de productos de conocimiento.

Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

Para el logro de los resultados esperados se contará con un financiamiento de \$ 4,760,625.00 el cual es proporcionado por el gobierno de Suecia. Dichos recursos serán utilizados en los siguientes insumos para así alcanzar los productos preestablecidos.

- **Personal** para brindar apoyo técnico a los diferentes grupos meta y realizar estudios y estrategias para promover la seguridad hídrica y la resiliencia.

- **Suministros y materiales** para la compra de estos, relacionados con la promoción del desarrollo económico con grupo de mujeres y jóvenes, para promover actividades relacionadas con el programa de escuela resiliente, y la realización de iniciativas orientadas a promover asentamientos humanos más resilientes y para iniciativas de reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático.
- **Viáticos** para cubrir los costos de acompañamiento técnico a los sujetos priorizados y la facilitación de actividades relacionadas con formación y asistencia técnica.
- **Costos de capacitación** que se requiere para cubrir gastos relacionados con alimentación, uso de salón, sonido, servicios audiovisuales y otros costos relacionados con los procesos de formación.
- **Equipo, vehículos y mobiliario** que se requiere para comprar un vehículo para la movilización del personal, así como equipo y mobiliario para el fortalecimiento de las instituciones sectoriales, gobiernos locales, Sistema de Consejos de Desarrollo, las Coordinadoras para la Reducción de Desastres y las Comisiones de Seguridad Alimentaria y Nutricional y los grupos de desarrollo empresarial.
- **Alianzas**, se realizarán alianzas con OSC para implementar intervenciones a fin de aprovechar su experiencia y su perspectiva que permita abordar temas a nivel comunitario.
- **Costos generales de operación y otros costos directos**, está relacionado con insumos necesarios de soporte para las capacitaciones (impresión de materiales, realización de materiales audiovisuales) y de gastos de oficina, materiales de oficina y combustible y mantenimiento de vehículos.

Alianzas

El proyecto plantea un enfoque integral, multidimensional y multisectorial, por lo que requiere un abordaje integral de colaboración y complementariedad que genere sinergias y aproveche los puntos fuertes de los diferentes asociados para lograr un mayor impacto. Para ello el proyecto consolidará las alianzas con las agencias del Sistema de Naciones Unidas (FAO, OPS/OMS y UNICEF) para complementar las acciones que fomenten un desarrollo integral y la resiliencia ante los efectos de los eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos. Se realizarán alianzas con la institucionalidad pública presente en el territorio representada en la UTD y los diferentes actores y sectores presentes en el SISCODE. A nivel nacional con SEGEPLAN, SCEP, SEPREM, SESAN, SECONRED, INFOM, COMPRESAM, ONGs, academia y sector público.

A través de un proceso de manifestación de interés se realizó una evaluación de capacidades de organizaciones socias para implementar acciones en el marco del presente proyecto (adjunta acta de evaluación), el proceso ha permitido identificar a Fundación Solar, FUNDEBASE, Fundación Visión Mundial Guatemala, Asociación para el Mejoramiento Habitacional de Guatemala (MEJORHA), Asociación de Investigación y Estudios Sociales (ASIES), Fundamaya, Asociación de Mujeres GENERANDO, equidad, liderazgo y oportunidades (ASOGEN), Asociación SERniña, Water for people, Asociación Ajkemab'Rech K'aslemal (AJKEMAB'), Cooperazione Internazionale (COOPI), Fundación Privada RESILIS, ONG Fundación para el Desarrollo Territorial Sostenible de Guatemala, Asociación para la prevención de la violencia en contra de la niñez y juventud (ASOPREVINJ), como aliados para realizar acuerdos de subvención de bajo valor (Low value grants).

Riesgos y Supuestos

En cuanto a los **riesgos**, las principales limitaciones que puede encontrar el PC están sobre todo relacionadas con el desarrollo de las crisis (COVID-19, tormentas, otras) y la estabilidad política ante manifestación de descontentos de la población. La **Pandemia de COVID-19** derivó en una crisis sin precedente. Las consecuencias de pérdidas de empleo e ingresos erosionaron aún más las condiciones **socioeconómicas** de la población más vulnerable que ya presentaban antes de la pandemia. Además de que, las organizaciones de mujeres se ven más afectadas, no solamente por el aumento de trabajo de cuidado de las mujeres en los hogares y la pérdida de ingresos si están en la informalidad, sino por las propias condiciones materiales de infraestructura en sus hogares y comunidades.

Los **riesgos socioeconómicos** están aumentando rápidamente y se ve reflejado en el aumento de las tasas de desempleo y pobreza, lo cual está impactando negativamente en la lucha contra la pobreza y la erradicación de la desnutrición crónica. Existe un gran desafío en cuanto a las personas en situación de exclusión o vulnerabilidad que no acceden a los derechos humanos fundamentales y no tienen acceso a desarrollo económico especialmente mujeres, jóvenes y grupos económicamente marginados no pueden acceder a medios para emprender actividades económicas.

Los **riesgos sociopolíticos**, incluyen los signos de retroceso en gobernabilidad y democracia, manifestados en el incremento de la conflictividad social en el país ligada a la desigualdad, exclusión y marginalización de gran parte de la población, así como los problemas de gestión de la tierra y recursos naturales, y los problemas de corrupción y acceso a justicia. En cuanto a las estructuras comunitarias se contempla el desafío de la inclusión de las mujeres en los espacios de toma de decisiones, la eficiencia e incidencia para la gestión territorial.

Los **riesgos ambientales**, al evaluar la relación que existe entre los desastres y la pobreza en un clima cambiante, la vulnerabilidad económica a amenazas naturales es “muy alta”. A nivel mundial, Guatemala es el tercer país con mayor riesgo de mortalidad por deslizamientos de tierra y el sexto por terremotos.⁴³ Además, se observa con preocupación la continua extracción excesiva de recursos naturales, la pérdida y subutilización de especies nativas (que podrían fortalecer la ingesta alimentaria), por la falta de medidas adecuadas para manejar los recursos y hacer frente a fenómenos naturales, incluyendo aquellos ligados al cambio climático y a la degradación ambiental.⁴⁴ La falta de monitoreo de actividades ilegales o con alto impacto negativo en el ambiente, y el aumento de residuos plásticos, son problemas adicionales identificados.⁴⁵

En relación con dichos riesgos se realiza a continuación una descripción específica y se plantean las estrategias para mitigarlos:

1. Riesgos ambientales

1.1 Eventos naturales extremos

- **Descripción**

Eventos naturales e impactos sobre la población y medios de vida (producciones e infraestructuras productivas) y los hábitats (vivienda y entorno) de familias y comunidades y municipios participantes. Cuando las comunidades son afectadas por fenómenos naturales u otro evento adverso generado por fenómenos naturales, las personas y comunidades ven interrumpido su funcionamiento, específicamente sus medios de vida ya que exceden su capacidad para hacer frente a la situación y su participación en el proyecto podría verse limitada.

- **Medidas de mitigación**

El proyecto mantendrá una estrecha colaboración y coordinación con la Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (SECONRED) con el fin diseñar estrategias de prevención y gestión de riesgos. Se fortalecerán los mecanismos de coordinación a nivel territorial responsables de promover la reducción de desastres a nivel comunitario, municipal, departamental (COLRED, COMRED y CODRED). Se involucrará a las distintas organizaciones que brindan asistencia técnica para garantizar apoyo a través de alianzas y sinergias. Diseño y actualización de Planes de Contingencia Municipal y comunitarios, así como mejorar la comprensión del riesgo de las instituciones y transferir instrumentos que mejoren la preparación para fortalecer la respuesta.

2. Sociales

2.1 Incremento de intensidad de conflictos sociales

- **Descripción**

Incremento de intensidad de conflictos sociales derivados de operación de industrias extractivas e hidroeléctricas principalmente (hidroeléctrica de Nebaj y derecho de paso de líneas de conducción de hidro-xacbal en el municipio de Cotzal.). Así como las diferencias que existen entre la alcaldía municipal y la alcaldía indígena.

- **Medidas de mitigación**

Desarrollo de capacidades de negociación dirigida a autoridades indígenas y ancestrales, municipales y en el nivel central promoviendo el diálogo como mecanismos para diseñar y realizar la consulta. Acompañar a las mesas técnicas de solución de conflictos que se establezcan. Promover un proceso orientado a reforzar el diálogo y las capacidades de los COCODE.

⁴³ EIRD-ONU, 2009, p236

⁴⁴ Instituto de Agricultura Recursos Naturales y Ambiente de la Universidad Rafael Landívar. IARNA. Perfil Ambiental de Guatemala.

⁴⁵ *Análisis de los efectos e impactos socioeconómicos, COVID-19 en Guatemala*, SNU Guatemala, junio 2020.

2.2 La prestación de servicios del proyecto se vea limitada debido a la Covid-19

- **Descripción**
El proyecto enfrenta desafíos para implementar las intervenciones debido a la presencia de la Covid-19, ya que se requiere tomar medidas para no paralizar el proyecto, pero también evitar que el mismo sea una potencial fuente de propagación de la pandemia.
- **Medidas de mitigación**
El proyecto implementará protocolos de seguridad y fomentará la modernización tecnológica tanto a lo interno del proyecto como con los gobiernos locales para garantizar una continua y efectiva asistencia técnica y de servicios adecuados.

3. Político-institucional

3.1 Periodo electoral

- **Descripción**
La operación del programa es ejecutada durante el período electoral y es sometido a tensiones. En junio 2023 se desarrollarán las elecciones generales, lo cual regularmente genera fragmentación, tensiones sociales y aumenta la probabilidad de desconexión de los sujetos priorizados con el proyecto, lo que genera una baja en la participación y cambios de personal en las instituciones y gobiernos locales.
- **Medidas de mitigación**
Se mantendrá una estrecha comunicación con los sujetos priorizados, a fin de diseñar planificaciones participativas con base local. Se diseñará e implementará un proceso de transición entre autoridades salientes y entrantes a nivel de gobierno local, el cual incluye desde el período eleccionario, traspaso de mando de autoridades y procesos de inducción al nuevo personal. Coordinar y vincular a las instituciones con mandato para asistir a las municipalidades y otorgar asistencia técnica y acompañamiento a nuevos técnicos municipales para orientar a los nuevos técnicos municipales sobre las acciones estratégicas para el desarrollo rural integral tanto a nivel municipal como del Proyecto. Mantener un flujo constante de comunicación con las partes interesadas sobre las acciones estratégicas del Proyecto.

3.2 Capacidad de gestión de los gobiernos locales

- **Descripción**
Limitada capacidad de gestión de los gobiernos locales para lograr una planificación y asignación presupuestaria que permita atender las demandas ciudadanas y lograr una financiación adecuada para el desarrollo de los municipios.
- **Medidas de mitigación**
Se implementará un proceso orientado a reforzar la capacidad de gestión de los gobiernos locales y se promoverá la coordinación multinivel.

Participación de las partes involucradas

Para garantizar la participación de las partes involucradas y que las mismas se involucren y se apropien del proyecto se realizará un proceso continuo de consulta a lo largo de todo el ciclo programático (planificación, implementación, seguimiento y evaluación). Se mantendrán diálogos continuos con las partes interesadas durante la ejecución del proyecto para asegurar la pertinencia de las intervenciones y lograr una acción sin daño. La implementación será liderada o coliderada por las instituciones sectoriales, los gobiernos locales y organizaciones comunitarias.

Grupos Objetivo

- **Pueblos indígenas**, por ser la población donde se concentra mayormente la pobreza multidimensional, con un índice de pobreza multidimensional de 0.408 en relación con la población no indígena (0.231), se trabajará con **16 comunidades** con Población Maya Ixil (81%) y Maya K'iche (9%) de Chajul, Cotzal y Nebaj, todas las actividades comunitarias del PCDRIS, y en las **24 comunidades** con atención integral en la primera fase, se reforzarán los COCODE para la gestión e implementación de proyectos de los Planes de Desarrollo Comunitario con fondos públicos, y se seguirá acompañando procesos de implementación de Planes de Desarrollo del Hábitat Familiar y el desarrollo económico de mujeres y jóvenes.

- **Mujeres rurales**, se hará énfasis en las mujeres jefas de hogar. Esto debido a que existen diferencias importantes entre hombres y mujeres en la pobreza individual, bajo el enfoque de pobreza multidimensional, donde la proporción mujeres/hombres en su valor como privación extrema asciende a 1.8, lo que significa que la pobreza multidimensional extrema de las mujeres es un 80% mayor que los hombres. Se trabajará con todas las familias de las comunidades en aspectos de salud, agua y saneamiento, brindando énfasis a la participación, promoción y desarrollo de la mujer.
- **Hombres rurales**, por ser los que ocupan más los espacios de toma de decisiones en las comunidades, se trabajará con todas las familias de la comunidad, con énfasis en los hombres en actividades relacionadas con la equidad de género y la importancia del rol de la mujer en la gobernanza local y en la convivencia familiar.
- **Menores de 5 años**, debido a que los indicadores en los que más privaciones experimentan los hogares en pobreza multidimensional son los relacionados con la dimensión de seguridad alimentaria y nutricional (34%), lo cual se ve reflejado en la desnutrición crónica, la que sufre el 46.5% de la población menor de 5 años, en promedio en Guatemala, y en áreas rurales y en la población indígena supera el 70%, como en Chajul con el 72.0% (similarmente Cotzal: 69.1% y Nebaj: 61.9%). Se trabajará con aproximadamente 2,000 familias con niñas/os menores de 5 años en seguridad alimentaria y nutricional, con particular atención a niñas/os con desnutrición crónica.
- **Niñez y juventud**, se hará énfasis en mujeres; debido a que los dos principales indicadores en los que más privaciones experimentan los hogares en pobreza multidimensional son: años de escolaridad (59.5%), empleo informal (52.7%). Los años de escolaridad inciden en los ingresos y en la posibilidad de romper el círculo intergeneracional de la pobreza y violencia contra las mujeres. Para que las generaciones de jóvenes provenientes de hogares pobres puedan movilizarse hacia un estrato no pobre, se requiere entre 10 y 12 años de instrucción formal, es decir, finalizar el nivel medio. La generación joven, muestra una fuerte exclusión y disparidad en la obtención de un trabajo formal, situación que se agudiza para la población indígena y rural. Al menos 1,000 niñas/os y jóvenes, con 50% mujeres, participarán en actividades de espacios saludables, educación y formación para el empleo, y en iniciativas empresariales.
- **Organizaciones comunitarias**: Importantes para fortalecer la autogestión comunitaria, la gobernanza local y la resiliencia. Se hará énfasis en los COCODE, COLRED y BRIF.
- **Gobiernos locales**: se trabajará con los gobiernos locales para mejorar la gestión municipal, orientada a mejorar la coordinación interinstitucional en el marco del SISCODE y la eficiencia en la provisión de servicios de acuerdo con las demandas ciudadanas.
- **Instituciones sectoriales**: Se trabajará con la institucionalidad pública, que permita ampliar las oportunidades de trabajar de forma integrada y coherente, con las políticas y prioridades nacionales

Otros Grupos potencialmente afectados

Para asegurar la acción sin daño, durante la fase de preparación de condiciones para el inicio del proyecto se realizará: i) *Consulta con las partes interesadas*, su participación a lo largo del todo el ciclo programático (planificación, implementación, seguimiento y evaluación) para asegurar proteger los derechos humanos, ambientales, territoriales y consuetudinarios de todas las comunidades, especialmente de las más vulnerables. Durante el diseño se realizaron una serie de consultas, las cuales facilitaron oportunidades para que las partes interesadas establecieran las prioridades y priorizaran los resultados; y ii) *Diálogo*: durante la implementación, se establecerán diálogos continuos con las partes interesadas para establecer un proceso de reflexión sistemática del que hacer del proyecto y su manera de relacionarse con las diferentes partes interesadas y obtener la retroalimentación que permita analizar si continúan siendo pertinentes para ellos los resultados, con la finalidad de lograr una acción sin daño. En la fase de seguimiento, se usarán los mecanismos existentes para analizar y comunicar más fácilmente a las partes interesadas el avance hacia los resultados y los beneficios que el proyecto ha generado.

Conocimiento

La gestión del conocimiento será considerada como una acción inherente al proyecto, la cual contribuirá a promover el aprendizaje y la mejora continua. Para lo cual se implementará un proceso de sistematización continuo de la intervención interagencial y de las buenas prácticas, en el cual se elaborarán productos de conocimiento que brindarán a los actores involucrados información para la sostenibilidad de productos y resultados, que contribuirán a la institucionalización de procesos y a las réplicas en otros territorios. En este sentido, la sistematización de lecciones aprendidas tiene un rol clave en la internalización, réplica y escalamiento de los productos obtenidos con este proyecto. El proceso implicará la implementación de espacios de reflexión,

mecanismos de automonitoreo, evaluaciones y sistematización de buenas prácticas y la generación de productos de conocimiento (informes, folletos, manuales, videos, entre otros) para su uso por parte de los equipos y actores (gobierno, organismos, entidades socias, equipos técnicos, PNUD, otras agencias del SNU, participantes, entre otros). El proyecto aprovechará del uso de las TIC, los mecanismos locales de coordinación interinstitucional, los procesos de diálogo y los mecanismos de intercambio para brindar visibilidad a los conocimientos generados y a las lecciones aprendidas, con la finalidad que otros puedan beneficiarse. Se contará con una “estrategia de comunicación y visibilidad” incluyendo la perspectiva de género en la labor comunicativa, para promover y proteger la igualdad entre mujeres y hombres, la eliminación de estereotipos y la violencia de género. La estrategia se definirá e implementará desde el inicio, los mecanismos y acciones de comunicación y visibilidad de la implementación del proyecto y la visibilidad del donante

Sostenibilidad y escalamiento

Para garantizar la apropiación y sostenibilidad del proyecto se impulsarán las siguientes acciones específicas:

- *Consulta con las partes interesadas*, su participación a lo largo del todo el ciclo programático (planificación, implementación, seguimiento y evaluación) asegura la apropiación, el aprendizaje y la sostenibilidad de los resultados. Durante el diseño se realizaron una serie de consultas, las cuales facilitaron oportunidades para que las partes interesadas establecieran las prioridades y priorizaran los resultados.
- *Diálogo*: durante la implementación, se establecerán diálogos continuos con las partes interesadas para establecer un proceso de reflexión sistemática del que hacer del proyecto y su manera de relacionarse con las diferentes partes interesadas y obtener la retroalimentación que permita analizar si continúan siendo pertinentes para ellos los resultados, con la finalidad de lograr una acción sin daño. En la fase de seguimiento, se usarán los mecanismos existentes para analizar y comunicar más fácilmente a las partes interesadas el avance hacia los resultados y los beneficios que el proyecto ha generado.
- *Institucionalización*, los diferentes procesos que el proyecto impulse estarán liderados o coliderados por los gobiernos locales, instituciones sectoriales o comunidades, para lo cual se fortalecerán las capacidades de la institucionalidad pública a fin de atender las demandas sociales y el empoderamiento de los titulares de derecho para organizar la demanda ciudadana de acuerdo con sus múltiples privaciones e incidir para que las mismas sean atendidas. El empoderamiento implicará el fortalecimiento de las capacidades de individuos y organizaciones comunitarias a fin de ampliar la confianza en ellos mismos, fortalecer las prácticas democráticas desde la base de la sociedad y facilitar la participación ciudadana para mejorar sus condiciones de vida, los ingresos y la resiliencia ante los efectos del cambio climático.
- *Inclusión de un componente para fortalecer la organización de los pueblos indígenas*, Este componente incluye la promoción de derechos de los pueblos indígenas que incorpora las acciones estratégicas para la gestión de sus propios asuntos. Se promoverán iniciativas para lograr la representación del pueblo Mam y Sipacapense en los diferentes niveles del SISCODE.
- *Estructura de gobernanza del proyecto*: en el marco de los arreglos de gestión del proyecto se garantiza la participación de las máximas autoridades y tomadores de decisión de los ministerios contrapartes, Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, gobiernos locales, agencias del SNU y la institucionalidad a nivel territorial. El modelo de coejecución del proyecto facilitará la democratización en la toma de decisiones y viabilizará el flujo de información, el diálogo, una mejor coordinación y un mayor consenso en la toma de decisiones, que a su vez será un catalizador para la apropiación, sostenibilidad y escalabilidad. El Comité Directivo Nacional (CDN) garantizará la sostenibilidad de las acciones, asegurando espacios para personal clave capacitados en el proyecto y/o con roles relevantes para la sostenibilidad de las acciones y su respectiva estrategia de salida.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO

La financiación prevista para el proyecto se enmarca en el modelo de “Programa Conjunto”. El PNUD ha sido seleccionado como agencia Convening Agency (líder del programa). La Oficina del Fondo en Fideicomiso de Socios Múltiples (MPTF, por sus siglas en inglés) del PNUD actuará como Agente Administrativo (AA), a quien el Gobierno de Suecia canalizará los fondos con base en un Convenio Administrativo Estándar (Standard Administrative Arrangement - SAA) firmado entre las dos entidades.

Para pedir los desembolsos, la Oficina de el/la Coordinador (a) Residente en Guatemala, enviará a la Oficina del MPTF la solicitud de desembolsos, con los documentos adjuntos necesarios, así como los informes

anuales de progreso. La Oficina MPTF desembolsará los fondos asignados a cada una de las sedes de las agencias participantes (FAO, OPS-OMS, PNUD, UNICEF), en base al presupuesto incluido en el documento del PC y con base en las instrucciones del Comité Directivo Nacional (*Steering Committee*), para que las agencias usen sus mecanismos internos de administración de los fondos.

El Agente Administrativo, firmará un Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) con las agencias participantes. Los fondos asignados para el presente Documento de Programa están sujetos a las fluctuaciones del tipo de cambio de las Coronas Suecas respecto al dólar. El PNUD realizará revisiones periódicas a las fluctuaciones de la moneda, para determinar la necesidad de realizar ajustes al monto total del programa.

Los recursos de cooperación externa no reembolsable que financian el Programa Conjunto provienen del pueblo de Suecia y su inversión está vinculada a las políticas públicas, prioridades nacionales y líneas estratégicas institucionales establecidas en el marco político normativo de Guatemala. Se obtendrán los avales institucionales (MAGA, MSPAS, SECONRED, S CEP, SESAN, SPREM), y Gobiernos Locales (Nebaj, Cotzal y Chajul) y se realizaron las gestiones pertinentes para contar con la opinión técnica favorable de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.⁴⁶

⁴⁶ Ley Orgánica del Presupuesto. Art. 53 Bis.

V. MARCO DE RESULTADOS⁴⁷**Efecto previsto conforme lo establecido en el MC/CPD:**

Efecto 3 (primario) del CPD/MC para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.

Efecto 4 del marco de cooperación (secundario) en que participa el PNUD (Desarrollo social; resultado núm. 2): para 2025, las instituciones del Estado avanzarán en el diseño y la implementación de un sistema de protección social exhaustivo, contributivo y no contributivo, para obtener una mayor cobertura y calidad de forma equitativa.

Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base:

- i. Número de países que cuentan con medidas de preparación y alerta temprana para gestionar el impacto de conflictos, desastres, pandemias y otras perturbaciones.

- Línea de base: 245
- Meta: 293

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD (global):

3.1 Sistemas institucionales para gestionar riesgos y choques multidimensionales fortalecidos a nivel regional, nacional y subnacional.

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: 00130715 “Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)”. Output 00123944

OUPUTS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ⁴⁸	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Final		
Producto 1. <i>Familias, comunidades, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus</i>	1.1 Número de familias con una mejora de al menos un 10% del índice de vulnerabilidad del hábitat familiar	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023					50	150	200	200	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.2 Número de grupos de mujeres con un incremento de al menos un 5% en su índice de desarrollo empresarial	Registro de grupos	Pendiente	2023					2	6	10	10	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.3 Número de COCODE con mujeres ocupando puestos en el órgano de coordinación	Actas de COCODES	Pendiente	2023						10	20	20	Observación, entrevistas, revisión de registros

⁴⁷ El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

⁴⁸ Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

OUPUTS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ⁴⁸	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Final		
<i>privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos, y aumentar la resiliencia ante factores de estrés socioeconómico, ambiental y climático</i>	1.4 Número de COCODE que escalan en al menos un 10% su índice de gestión general de desempeño	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023							30	30	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.5 Número de COLRED/BIRF que escalan en un 10% su índice de gestión general de desempeño	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023							15	15	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.6 Número de municipios que escalan en un 10% su índice de gestión municipal general	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023							2	2	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.7 Número de municipios con políticas o programas municipales orientadas a promover la igualdad de género aprobadas por el concejo municipal	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023						1		1	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.8 Número de centros escolares con un incremento del 10% en su índice de seguridad escolar	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023						3	5	5	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.9 % bianual de incremento del índice de desempeño de la Unidad Técnica Departamental	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023			2	4	6	10	10	10	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.10 Número de instituciones sectoriales (SEGEPLAN, SECONRED, SCEP, COPRESAM, INFOM, MINFIN, CGC) con metodologías, procesos y procedimientos documentados y disponibles para el personal para acompañar a los gobiernos locales y mecanismos subnacionales.	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023			1	2	3			3	Observación, entrevistas, revisión de registros
	1.11 Número de iniciativas por año que las instituciones sectoriales (SEGEPLAN, SECONRED, SCEP, COPRESAM, INFOM, MINFIN, CGC) impulsa para fortalecer a los gobiernos locales y mecanismos subnacionales	Encuesta de seguimiento	Pendiente	2023			1	2	3			3	Observación, entrevistas, revisión de registros

VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)	

	en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.		
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Especifique la frecuencia (al menos una vez por año)	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.

Plan de Evaluación⁴⁹

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto MANUD/CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento
Evaluación de Medio Término	FAO, OPS UNICEF, MAGA, MSPAS SEGEPLAN	Unidad de Gestión del Programa Actividad 4.	Efecto 3: CPD/MC para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.	2023	OSC (Grupos de mujeres, COCODE, COLRED, BRIF), municipalidades, instituciones sectoriales, Socios Implementadores	El Recurso está bajo la responsabilidad de la agencia líder (PNUD) y se reflejan el AR3
Evaluación Final Externa	FAO, OPS UNICEF, MAGA, MSPAS SEGEPLAN	Unidad de Gestión del Programa Actividad 4.	Efecto 3: CPD/MC para 2025, el Estado de Guatemala reforzará sus políticas, estrategias y programas que fomentan la mitigación y la adaptación al cambio climático, la gobernanza de los territorios, los recursos naturales y los ecosistemas, de forma que se mejore la gestión integral de los riesgos medioambientales, climáticos, sanitarios, hidrológicos y geodinámicos, con un enfoque integrado. Asimismo, se garantizará el uso sostenible de la gestión de recursos naturales haciendo especial hincapié en los grupos de población y territorios más vulnerables.	2025	OSC (Grupos de mujeres, COCODE, COLRED), Familias, municipalidades, instituciones sectoriales, Socios Implementadores	El Recurso está bajo la responsabilidad de la agencia líder (PNUD) y se reflejan el AR3

⁴⁹ Opcional, si fuese necesario.

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL⁵⁰⁵¹

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPON SABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027		Fuente	Descripción	Monto
<p>Outout 1.</p> <p>Comunidades, individuos gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir sus privaciones de la pobreza multidimensional, relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, educación, vivienda, agua y saneamiento e ingresos, y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos, geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Indicador de género: GEN2</p>	<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar acciones orientadas a reducir la vulnerabilidad del hábitat familiar Diseñar e implementar un programa de escuela resiliente Promover un proceso orientado a facilitar el acceso a materiales didácticos y a técnicas de lectura Impulsar un proceso dirigido mujeres y jóvenes para ampliar las oportunidades de formación e innovación empresarial en el marco de la Universidad Ixil Promover un proceso de desarrollo de capacidades de las DMM para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer Diseñar e implementar un programa de empoderamiento económico de la mujer Fomentar un proceso de desarrollo de capacidades de los COCODE, COLRED y BRIF Impulsar iniciativas a nivel familiar para la gestión integral de residuos sólidos Facilitar la participación de la sociedad civil en el CONADUR 	80,297	493,510.00	502,160.00	449,400.00	288,430.00	154,690.00	OSC	Suecia	Local Consultant Travel Equipment and Materials and G Communic & Audi Supplies Information Tech Rental & Mainten Rental & Maint Audio Visual&Prin Miscellaneous Ex Training, Worksh	850,590 124,850 101,770 581,430 1,980 3,420 77,657 50,480 23,760 23,050 9,540 119,960

⁵⁰ En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

⁵¹ Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

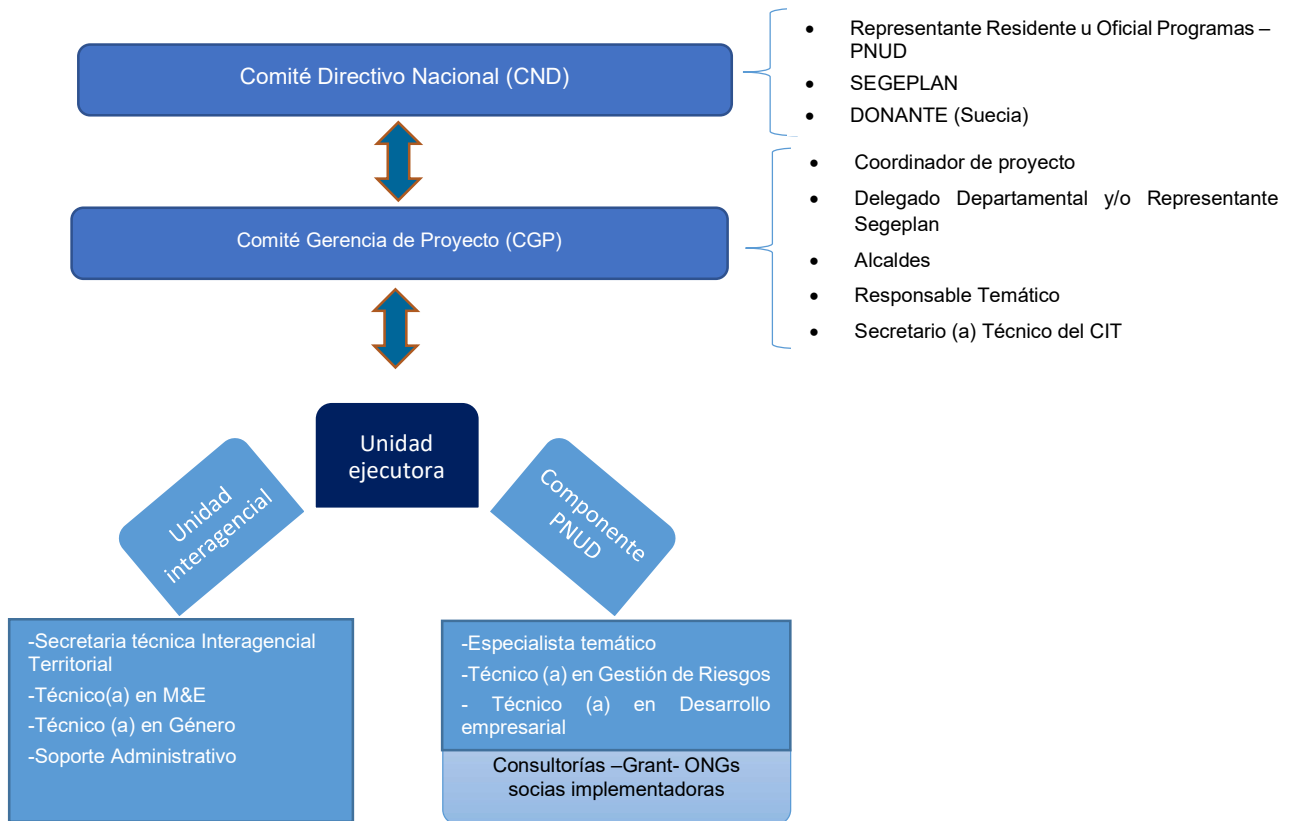
PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPON SABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027		Fuente	Descripción	Monto
	Subtotal para AR1										1,968,487.00
	AR2. Instituciones sólidas. <i>Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</i> <ul style="list-style-type: none"> Diseñar e implementar un proceso de fortalecimiento a Segeplan para acompañar a los gobiernos locales, SECONRED para promover la prevención, gestión del riesgo y la recuperación temprana, la SCEP para el fortalecimiento del SISCODE y COPRESAM para promover la articulación de los gobiernos locales con énfasis en la gestión financiera, la planificación estratégica y la gestión integral del agua y saneamiento y manejo de desechos sólidos Impulsar un proceso orientado al fortalecimiento de la UTD Promover un proceso orientado al desarrollo de capacidades (capacitación, instrumentos de gestión y rendición de cuentas, equipamiento) de los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Facilitar un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales en planificación y programación en el marco de la gestión por resultados Implementar un proceso de desarrollo de capacidades del COMUDE Fomentar un proceso de desarrollo de capacidades de los gobiernos locales para la gestión de los residuos y desechos sólidos 	118,213	371,740.09	454,060.00	369,320.00	219,802.15	142,061.00	PNUD 1981	Suecia	Local Consultants Contractual Servi UN Volunteers Travel Equipment and F Communic & Audi Supplies Grants Information Tech Rental & Mainten Rental & Maint Professional Serv Audio Visual&Prin Miscellaneous Ex Training, Worksh	50,000 661,150 45,000 39,000 60,000 7,688 4,000 601,800 26,000 70,975 30,800 6,400 16,000 13,900 42,483.24
	Subtotal para AR2										1,675,196.24

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPON SABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027		Fuente	Descripción	Monto
	AR3. Mecanismo de coordinación, monitoreo y evaluación. <i>Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</i> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles. Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar e implementar un sistema de seguimiento, evaluación y sistematización Impulsar espacios de análisis sobre los procesos en curso en relación con el plan e identificar cuellos de botella Impulsar un proceso de aprendizaje y generación de productos de conocimientos 	49,189	182,920	167,780	185,280	157,280	63,050	PNUD 1981	Suecia	Local Consultants Contractual Servi Travel Materials and Go Communic & Audi Supplies Information Tech Rental & Mainten Rental & Maint Audio Visual&Pri Miscellaneous Ex Training, Worksh	45,000 564,300 15,000 3,479 13,000 7,640 4,000 42,400 34,490 8,000 39,280 28,910
	Subtotal para AR3										805,499.00
	Subtotal para el Producto										4,449,182.24
Evaluación (según corresponda)	EVALUACIÓN										
Costo de Apoyo (GMS)											311,442.76
TOTAL											4,760,625.00

VIII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

La gobernanza de proyecto plantea diferentes niveles: Comité Directivo Nacional -CDN-, Comité Gerencial del Proyecto -CGP-; Unidad de Coordinación y Operativa y El proyecto tendrá cómo contraparte nacional a SEGEPLAN.

En el CDN contará con la participación de funcionarios a nivel central de SEGEPLAN, mientras que el CGP contará con los funcionarios a nivel territorial de dicha institución y de los gobiernos locales, en dichos mecanismos de gobernanza del proyecto se privilegiará la toma de decisiones por consenso



Comité Directivo Nacional (CDN)

El Comité Directivo Nacional lidera la gobernanza intersectorial del proyecto al más alto nivel y es el mecanismo estratégico que deberá asegurar la pertinencia, la efectividad y la replicabilidad del proyecto. Sus integrantes tienen la potestad de incidir en la escalabilidad del modelo y las buenas prácticas a otros territorios del país. Es convocado por la/el representante del PNUD y se reúne ordinariamente dos veces al año

Su principal rol es proveer orientación estratégica al Proyecto y se integrará por las máximas autoridades de Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), de la embajada de Suecia. Cuando sea requerido se invitará a los/as Representantes de otras Agencias del SNU, así como a autoridades del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) o sus representantes nombrados por parte del Gobierno. El CDN cumple un rol de plataforma de incidencia a nivel nacional al más alto nivel para efectos de escalabilidad

Sus responsabilidades específicas se citan a continuación:

- a) Realizar la orientación estratégica del Proyecto;
- b) Asegurar la alineación con las políticas y los programas del Gobierno;
- c) Promover la coordinación y articulación efectiva entre los niveles nacional, departamental y municipal, y multisectorial con el fin de mejorar la pertinencia y efectividad del proyecto, y mitigar las causas de la pobreza multidimensional en las comunidades de la región Ixil
- d) Aprobar la Matriz de Resultados del Proyecto, con líneas de base, indicadores, y metas anuales y finales;
- e) Aprobar los Planes Operativos Anuales y presupuestos;
- f) Aprobar los informes anuales de avances del Proyecto y su informe final;
- g) Sugerir acciones correctivas para los problemas estratégicos y de implementación que se presenten;
- h) Aprobar revisiones sustantivas y presupuestarias;
- i) Identificar sinergias y buscar arreglos de colaboración entre programas similares, de gobierno y de otros donantes;
- j) Incidir en la gestión pública, en alianza con sector privado y cooperación para el financiamiento de las inversiones contenidas en los Planes Municipales de Desarrollo con orientación al Ordenamiento Territorial (PDM-OT), en los municipios de Nebaj, Chajul y Cotzal ubicados en la región Ixil;
- k) Conocer, socializar e institucionalizar las buenas prácticas y lecciones aprendidas para lograr mejoras en procesos (inter)institucionales, donde consideren apropiado;
- l) Incidir en la réplica y escalamiento de buenas prácticas para atender a la población en situación de vulnerabilidad en otros territorios de forma adaptada al contexto;
- m) Garantizar la sostenibilidad de los resultados, considerando la continuidad, donde sea posible, de personal institucional clave capacitado en el proyecto.

No obstante, que las instituciones participantes nacionales, aprueban los informes anuales. El PNUD asegurará que se envíen de forma oficial a las diferentes instituciones que integran el CDN para que las mismas cuenten con la información sobre la ejecución del Proyecto durante la vida de este y al finalizar el mismo.

Para garantizar que el proyecto siga siendo pertinente y contribuya efectivamente a los resultados; cuando se identifiquen alertivos durante la implementación del proyecto en donde se requiera realizar algunos cambios, agregar o modificar productos y/o recursos financieros, ampliar el plazo de ejecución del proyecto o sumar otras instituciones adicionales a quienes suscriben el documento de proyecto será necesario realizar revisiones sustantivas o financieras.

En cada reunión se prepara una minuta, en la que se establecen los acuerdos, y desacuerdos, donde aplica. Esta minuta debe ser firmada por cada institución participante, para fines de la gestión de fondos del programa ante la Oficina del MPTF.

Comité Gerencial del proyecto (CGP)

La coordinación intersectorial e intermunicipal entre los diferentes actores, en el territorio, corresponde al Comité Gerencial del Proyecto (CGP) conforme las orientaciones emanadas del CDN, respecto a las acciones previstas en el PC. Los miembros de este comité serán los delegados departamentales y de ser posible un representante del nivel central, de las instancias que suscribieron el PRODOC (SEGEPLAN, MAGA, MSPAS), un representante de los municipios priorizados, un representante de cada una de las cuatro agencias participantes, el/la secretario/a del CIT y el acompañamiento de la OCR, cuando sea posible. El/la secretario/a del CIT convocará a los integrantes del CGP al menos tres reuniones por año. Dichas reuniones se realizan por invitación de los alcaldes alternando en las cabeceras de cada municipio. Podrán ser invitados a las reuniones del CGP otros actores públicos.

El CGP garantiza el cumplimiento de los acuerdos suscritos y el vínculo entre lo nacional, lo departamental y lo municipal, como un sistema de incidencia y retroalimentación hacia el CDN, con el fin de mantener una relación dinámica y fluida con los niveles de decisión política. Sus responsabilidades específicas son:

- a) Facilitar la coordinación intersectorial e intermunicipal en la implementación del Proyecto;
- b) Hacer que las políticas y lineamientos estratégicos del Proyecto se ejecuten;
- c) Vigilar el establecimiento de líneas de base del Proyecto para el efectivo monitoreo y evaluación;
- d) Procurar el alineamiento, complementariedad y no duplicación de acciones del Proyecto con las acciones de otros programas y políticas públicas de aplicación en el territorio de acción del proyecto;
- e) Revisar los planes de trabajo, presupuestos e informes anuales y final, previo al conocimiento del CDN, asegurando que no existan traslapes ni vacíos;
- f) Formular y dar seguimiento continuo al Plan Operativo Anual;
- g) Abordar problemas administrativos y de implementación del Proyecto y proponer soluciones adecuadas;
- h) Identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas durante la gestión del Proyecto;
- i) Velar por la incorporación de la igualdad de género en la implementación del Proyecto;

- j) Actuar a manera gerencial hacia el equipo coordinador y técnico que dirige la ejecución;
- k) Procurar que los Planes Municipales de Desarrollo con Orientación Territorial contengan la demanda ordenada de las poblaciones, con sensibilidad de género, enfoque de cuenca y de gestión de riesgos;
- l) Facilitar la socialización y el intercambio oportuno de información y productos de comunicación y conocimientos para lograr alta efectividad Interagencial y sinergia del Proyecto;
- m) Asegurar que la información agencial contenida en los instrumentos de planificación, seguimiento y evaluación del Proyecto sea pertinente, de alta calidad y que haya evidencia de los avances en los productos obtenidos y reportados.

Unidad Ejecutora del PNUD

Será la responsable de asegurar el alcance de los productos y resultados del proyecto. Se contará con personal cargado parcialmente al proyecto, siendo estos: Coordinador, Especialista en Fortalecimiento Municipal, Especialista en Fortalecimiento Comunitario y el soporte Administrativo (Especialista y asistente administrativo, y piloto), Y con personal cargado al 100% al proyecto se contará con un Especialista Temático, un técnico en gestión de riesgos y técnico en desarrollo económico, piloto y consultorías específicas asociadas a los productos. Se contará con alianzas con socios implementadores

IX. CONTEXTO LEGAL

Este proyecto será implementado bajo la modalidad DIM, cuya base legal se fundamenta en el Acuerdo Básico Estándar de Asistencia (SBAA por sus siglas en inglés) firmado entre el PNUD y el Gobierno de Guatemala el 20 de Julio de 1998 y aprobado por el Congreso de la República de Guatemala, mediante Decreto número 17/2000 de fecha 29 de marzo de 2000, así como el Documento de Programa de País.

Respecto a la alineación estratégica, la Junta Directiva del PNUD aprobó el Documento de Programa de País (CPD por sus siglas en inglés) para los próximos cuatro años (2022-2025) en su Junta ordinaria del 2 de septiembre del 2021. EL CPD fue consensuado y validado por la SEGEPLAN.

Este proyecto será implementado directamente por el PNUD bajo la modalidad de Implementación Directa. Considerando que el proyecto es un componente del Programa Conjunto “Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)” se tomará como base el Documento de Programa del Programa Conjunto firmado por el gobierno con fecha 16 de agosto 2022.

X. GESTIÓN DE RIESGOS

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS por sus siglas en inglés).
2. El PNUD como Asociado en la Implementación realizará todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de [los fondos del proyecto]⁵² [fondos del PNUD recibidos conforme al Documento de Proyecto]⁵³ se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.

⁵² Texto a ser utilizado cuando el PNUD es el Asociado en la Implementación.

⁵³ Texto a ser utilizado cuando el Asociado en la Implementación sea Naciones Unidas, un Fondo/Programa de las Naciones Unidas o una agencia especializada.

3. Se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
4. PNUD como Asociado en la Implementación: (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.
5. En la implementación de las actividades bajo este Documento de Proyecto, el PNUD, como el Asociado en la Implementación, manejará cualquier denuncia de explotación y abuso sexual (EAS) y acoso sexual (AS) de acuerdo con sus regulaciones, reglas, políticas y procedimientos.
6. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.
7. El PNUD como Asociado en la Implementación velará que las obligaciones siguientes sean vinculantes para cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - a) De conformidad con el Artículo III de la SBAA [o *las Disposiciones Suplementarias del Documento de Proyecto*], cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario tendrá la responsabilidad de la seguridad y protección de cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario, de su personal, de su propiedad, y de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - i) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
 - ii) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades relacionados con la seguridad de la parte responsable, del subcontratista y del sub-beneficiario y la plena implementación del plan de seguridad.
 - b) El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan está en vigor y de sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. El incumplimiento de mantener e implementar un plan de seguridad apropiado como se requiere en este documento se considerará un incumplimiento de las obligaciones de la parte responsable, subcontratista y sub-receptor bajo este Documento de Proyecto.
 - c) En el desempeño de las actividades bajo este Proyecto, el PNUD como el Asociado en la Implementación, asegurará, con respecto a las actividades de cualquiera de sus partes responsables, sub-receptores y otras entidades involucradas en el Proyecto, ya sea como contratistas o subcontratistas, su personal y cualquier persona que preste servicios para ellos, que esas entidades cuenten con procedimientos, procesos y políticas adecuadas y apropiadas para prevenir y/o abordar la EAS y el AS.
 - d) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario adoptará las medidas apropiadas para evitar el uso indebido de fondos, fraude o corrupción por parte de sus funcionarios, consultores, subcontratistas y sub-receptores en la ejecución del proyecto o programa o utilizando los fondos del PNUD. Garantizará que sus políticas de gestión financiera, lucha contra la corrupción y lucha contra el fraude se apliquen y se apliquen a todos los fondos recibidos de o por conducto del PNUD.
 - e) Los requisitos de los siguientes documentos, vigentes en el momento de la firma del Documento de Proyecto, se aplican a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario: (a) Política del PNUD sobre Fraude y otras Prácticas Corruptas y (b) Directrices de la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario acepta los requisitos de los documentos

anteriores, los cuales son parte integral de este Documento de Proyecto y están disponibles en línea en www.undp.org.

- f) En caso de que se requiera una investigación, el PNUD realizará las investigaciones relacionadas con cualquier aspecto de los proyectos y programas del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará su plena cooperación, incluida la puesta a disposición del personal, la documentación pertinente y el acceso a sus locales (y de sus consultores, partes responsables, subcontratistas y subadjudicatarios), en las condiciones razonables que sean necesarias para los fines de una investigación. En caso de que haya una limitación en el cumplimiento de esta obligación, el PNUD consultará con la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario para encontrar una solución.
- g) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario mantendrá informado al PNUD, como Asociado en la Implementación, de manera inmediata de cualquier incidencia de uso inapropiado de fondos, o alegación creíble de fraude o corrupción con la debida confidencialidad.

Cuando la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario sepa que un proyecto o actividad del PNUD, en su totalidad o en parte, es objeto de investigación por presunto fraude o corrupción, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario informará al Representante Residente / Jefe de Oficina del PNUD, quien informará prontamente a la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD (OAI). Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará actualizaciones periódicas al jefe del PNUD en el país y la OAI del estado y las acciones relacionadas con dicha investigación.

h)

El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido al de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario bajo este o cualquier otro acuerdo. La recuperación de esa cantidad por el PNUD no disminuirá o limitará las obligaciones de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario bajo este Documento de Proyecto.

Cuando dichos fondos no hayan sido reembolsados al PNUD, la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario está conforme con que los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente, en su totalidad o en parte, de los fondos destinados a las actividades previstas en el presente Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso a la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Nota: El término "Documento del Proyecto", tal como se utiliza en esta cláusula, se considerará que incluye cualquier acuerdo subsidiario pertinente posterior al Documento del Proyecto, incluyendo aquellos con las partes responsables, subcontratistas y sub-receptores.

- i) Cada contrato emitido por la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario en relación con el presente Documento de Proyecto incluirá una cláusula declarando que, en relación con el proceso de selección o en la ejecución del contrato, no se han dado, recibido o prometido ningún honorario, gratificación, descuento, regalo, comisión u otro pago que no sean los mostrados en la propuesta, y que el receptor de fondos cooperará con todas y cada una de las investigaciones y auditorías posteriores al pago.
- j) En caso de que el PNUD se refiera a las autoridades nacionales pertinentes para que se adopten las medidas legales apropiadas en relación con cualquier presunto incumplimiento relacionado con el proyecto, el Gobierno velará por que las autoridades nacionales pertinentes investiguen activamente las mismas y adopten las medidas legales adecuadas contra todas las personas que hayan participado en el proyecto, recuperará y devolverá los fondos recuperados al PNUD.

- k) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario se asegurará de que todas sus obligaciones establecidas en esta sección titulada "Gestión de Riesgos" se traspasan a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario y que todas las cláusulas bajo esta sección tituladas "Cláusulas Estándar de Gestión de Riesgos" se incluyen, *mutatis mutandis*, en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados con posterioridad al presente Documento de Proyecto.

XI. ANEXOS

- 1. QA Assessment**
- 2. Modelo de Diagnóstico Social y Ambiental**
- 3. Análisis de Riesgo.**
- 4. Evaluación de capacidades**



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2022

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	20,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	2,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	8,200.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	4,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	6,922.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	8,410.00
	Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	18,390.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	3,690.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	42,240.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,980.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	130.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	7,987.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	570.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	340.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	5,620.79
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	3,970.23			
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	20,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	35,100.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	4,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	10,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	2,088.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	30,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	6,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,365.00
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	700.00			



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2022

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	8,274.91
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	4,960.00
TOTAL									265,037.93
GRAND TOTAL									265,037.93



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2023

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	15,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	129,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	2,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,200.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,640.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	9,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	8,310.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	9,820.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	12,804.40
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	3,250.00			
	Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	231,060.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	29,950.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	167,900.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	790.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	23,840.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	12,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	5,660.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	3,880.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	2,130.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	34,545.70
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	16,300.00			
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	10,000.09
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	143,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	8,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	148,600.00



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2023

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	20,000.00
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	16,380.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	7,300.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74100	Professional Services	1,600.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,000.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	3,100.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	26,021.81	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	6,860.00	
TOTAL								1,121,542.00	
GRAND TOTAL								1,121,542.00	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2024

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	129,600.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,200.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,500.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	12,100.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	8,310.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,000.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	9,820.00	
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	11,744.60	
					UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	3,250.00
		Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	199,580.00
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	26,970.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	27,630.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	159,410.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	790.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	35,680.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	12,000.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	5,660.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	6,510.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	2,210.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	35,151.20	
					UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	25,720.00
		Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	10,000.00
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	141,550.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	71500	UN Volunteers	30,000.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	8,000.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	50,000.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,400.00	
	UNDP				30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,000.00	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2024

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	168,000.00
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	16,380.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	7,300.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74100	Professional Services	1,600.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,000.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	3,100.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	31,784.20	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	11,730.00	
TOTAL								1,202,680.00	
GRAND TOTAL								1,202,680.00	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2025

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	15,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	129,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	2,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,200.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	9,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	9,820.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	12,969.60
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	14,060.00			
	Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	209,990.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	28,160.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	5,260.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	148,240.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	790.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	10,020.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	12,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	5,650.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	6,510.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	2,210.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	31,458.00
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	20,570.00			
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	10,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	140,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71500	UN Volunteers	15,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	8,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,000.00



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2025

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	150,800.00
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	16,380.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	7,300.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74100	Professional Services	1,600.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,000.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	3,100.00	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	25,852.40	
UNDP				30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	10,340.00	
TOTAL								1,074,280.00	
GRAND TOTAL								1,074,280.00	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2026

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	116,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	2,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,200.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	9,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	8,310.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	9,820.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	11,009.60
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	5,750.00
	Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	159,850.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	23,700.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	34,340.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	7,710.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	790.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72800	Information Technology Equipm	130.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	12,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	5,660.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	5,850.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	2,130.00
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	20,190.10
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	36,270.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	118,700.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	8,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	59,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	16,380.00



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2026

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	7,300.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74100	Professional Services	1,600.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	3,100.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	15,386.15
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	2,922.15
TOTAL									712,098.00
GRAND TOTAL									712,098.00



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715
Project Title: PC DRIS IXIL II
Year: 2027

Report Date: 25/11/2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00123944 PC DES RURAL IXIL II	Coordiona y M&E	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	15,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	38,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	2,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	1,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	2,400.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	750.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	4,413.50
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	2,500.00
	Des socioeconomico y resilie	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	71300	Local Consultants	31,720.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	12,380.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72200	Equipment and Furniture	34,540.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72300	Materials & Goods	55,930.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72500	Supplies	130.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,480.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	560.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	300.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	520.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	10,828.30
	Instituciones Sólidas	20/8/2022	19/8/2027	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	17,130.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71400	Contractual Services - Individ	81,900.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	71600	Travel	3,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	72600	Grants	45,000.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73100	Rental & Maintenance-Premises	4,090.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	73400	Rental & Maint of Other Equip	900.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	74500	Miscellaneous Expenses	1,500.00
				UNDP	30000	MPTF-JGT50	75100	Facilities & Administration	9,944.27
	UNDP	30000	MPTF-JGT50	75700	Training, Workshops and Confer	5,671.00			
	TOTAL								384,987.07



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00130715

Project Title: PC DRIS IXIL II

Report Date: 25/11/2022

GRAND TOTAL

384,987.07

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2022

Período: 20 agosto al 31 de diciembre 2022

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p><u>Línea base</u> = 0</p> <p><u>Indicadores</u></p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de órganos de coordinación del COCODE informados del proyecto</p> <p>b) % de avance de la evaluación de capacidades de los órganos de coordinación del COCODE</p> <p><u>Metas</u></p> <p>a) = 10 b) 25%</p>	<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar reuniones con las municipalidades para priorizar las comunidades participantes del proyecto. Realizar un proceso de información a los órganos de coordinación de los COCODE Impulsar un proceso de generación de condiciones para la evaluación de capacidades de os órganos de coordinación del COCODE 					OSC	30000	13925	71300	Local Consultants	18,390
									71600	Travel	3,690
									72300	Materials and Good	42,240
									72400	Communic & Audio	1,980
									72500	Supplies	130
									72800	Information Technol	7,987
									73100	Rental & Maintenanc	1,000
									73400	Rental & Maint	570
									74500	Miscellaneous Expe	340
									75700	Training, Workshop	3,970
									75100	F&A	5,620.79
TOTAL AR1											85,917.79

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2022

Período: 20 agosto al 31 de diciembre 2022

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto					
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$	
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un diagnóstico de capacidades.</p> <p>b) # de instituciones con al menos una iniciativa de fortalecimiento implementada</p> <p>Metas</p> <p>a) = 1 b) 1</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. <u>Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar reuniones de información y coordinación con Corporación Municipal y Direcciones Municipales. Realizar reuniones de información y coordinación con COPRESAM, SECONRED, SEGEPLAN, SCEP. Implementar iniciativas orientadas al fortalecimiento de COPRESAM, SECONRED, SEGEPLA, SCEP Realizar un diagnóstico de capacidades municipales. 					PNUD 1981	30000	13625	71300 71400 71600 72200 72400 72600 72800 73100 73400 74200 75700 75100	Local Consultants Contractual Service Travel Equipment and Fur Communic & Audio Grants Information Technol Rental & Maintenanc Rental & Maint of Ot Audio Visual&Print Training, Workshop F & A	20,000 35,100 4,000 10,000 2,088 30,000 6,000 1,365 700 4,000 4,960 8,274.91	
TOTAL AR2												126,487.91

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2022

Período: 20 agosto al 31 de diciembre 2022

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto					
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$	
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) % de avance de la línea de base b) # de sesiones de planificación y coordinación operativa realizado c) % de avance de la estrategia de comunicación del PC diseñada d) # de CGP realizados e) # de UCO realizadas.</p> <p>Metas</p> <p>a) = 30% b) = 2 c) = 25% d) = 1 e) = 2</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar la línea de base Diseñar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71400 71600 72300 72400 72800 73100 73400 75700 75100	Contractual Service Travel Materials and Good Communic & Audio Information Technol Rental & Maintenan Rental & Maint of Training, Workshop F & A	20,500.00 2,500.00 3,479.00 8,200.00 4,000.00 1,600.00 500.00 8,410.00 3,443.23	
TOTAL AR3												52,632.23

TOTAL PRESUPUESTO 2022 AR1 OSC	85,917.79
TOTAL PRESUPUESTO 2022 AR2 PNUD	126,487.91
TOTAL PRESUPUESTO 2022 AR3 PNUD	52,632.23
TOTAL PRESUPUESTO 2022 OUTPUT 123944	265,037.93

Elaborado por:

DocuSigned by:
Rolando Dugal
58F9B837DE44482
Rolando Dugal
Coordinador componente PNUD

Aprobado por:

DocuSigned by:
Oscar Grajeda
8DA5E5FB4EB241D...
Oscar Grajeda
Oficial de Programa

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2023

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2023

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> • de género: GEN2 a) # de DMM con iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y la lucha contra la violencia de género b) # de mujeres/jóvenes priorizados para participar en el programa de desarrollo empresarial c) # de mujeres/jóvenes con un 20 % de avance del programa de desarrollo de capacidades empresariales d) # de familias priorizados para participar en el programa de hábitat familiar e) # de familias con Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar f) # de familias con al menos 1 practica identificada en Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar implementada g) # de órganos de coordinación del COCODE que se han priorizado para participar en el proceso de fortalecimiento h) # de órganos de coordinación del COCODE con una evaluación de capacidades y lineamientos de fortalecimiento definidos i) # de órganos de coordinación del COCODE con un 20% de avance en el fortalecimiento de capacidades j) # de COLRED priorizadas para participar en el proyecto k) # de COLRED con una evaluación de capacidades l) # de centros escolares con un avance del 15% del programa de escuelas resilientes <p>Metas</p> <p>a) = 3 b) = 75 c) = 75 d) = 200 e) = 50 f) = 10 g) = 30 h) = 30 i) = 30 j) = 15 k) = 15 l) = 6</p>	<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar reuniones con las DMM para priorizar los participantes en el proceso de empoderamiento de las mujeres • Promover un proceso de acompañamiento técnico a las DMM para promover iniciativas orientadas a los días de activismo contra la violencia de género, conmemoración del día de la mujer, y de formación a las mujeres • Priorizar en forma participativa con instituciones y actores claves las organizaciones comunitarias y familias a participar en el proceso de fortalecimiento • Promover la formulación de Planes de Desarrollo del hábitat familiar • Impulsar un proceso de evaluación del índice de vulnerabilidad del hábitat familiar • Implementar un proceso de evaluación de capacidades de los COCODE e implementar un proceso de desarrollo de capacidades • Realizar un proceso de evaluación de capacidades de las COLRED • Implementar un proceso de reducción de vulnerabilidades del hábitat familiar • Implementar un proceso de desarrollo de capacidades empresariales dirigido a mujeres y las juventudes • Diseñar e implementar un programa de escuela resiliente 					OSC	30000	13925	71300	Local Consultants	231,060
									71600	Travel	29,950
									72300	Materials and Good	167,900
									72500	Supplies	790
									72800	Information Technol	23,840
									73100	Rental & Maintainan	12,000
									73400	Rental & Maint o	5,660
									74200	Audio Visual&Print	3,880
									74500	Miscellaneous Expe	2,130
									75700	Training, Workshop	16,300.00
									75100	F&A	34,545.70
TOTAL AR1											528,055.70

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2023

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2023

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto					
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$	
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un programa de fortalecimiento de la gestión municipal diseñado</p> <p>b) # de municipios con un 25% de avance del programa de fortalecimiento de la gestión municipal.</p> <p>c) # de municipios con una evaluación de capacidades para implementar la fase IV de los PDM-OT realizada</p> <p>d) # de municipios con una estrategia municipal para implementar la fase IV del PDM-OT diseñada</p> <p>e) # de municipios con un avance del 25% del plan piloto de desconcentración de servicios</p> <p>f) # de COMUDE con una evaluación de capacidades y plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>g) # de COMUDE con un 20% de implementación del plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>Metas</p> <p>a) = 3 b) = 3 c) = 3 d) = 1</p> <p>e) = 1 f) = 3 g) = 3</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</p> <ul style="list-style-type: none"> Diseñar una respuesta programática de fortalecimiento de la gestión municipal Promover un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Realizar una evaluación de capacidades de las municipalidades para implementar la fase IV de los PDM OT. Promover un intercambio de experiencias sobre el proceso de la fase IV del PDM OT en otros municipios del país. Diseñar e implementar una estrategia municipal para implementar la fase IV del PDM-OT Promover la implementación de un plan piloto de desconcentración de servicios municipales Evaluar el funcionamiento del COMUDE en concordancia con las funciones que les asignan la Ley correspondiente Diseñar un plan de respuesta programática de fortalecimiento de COMUDE Impulsar un proceso de fortalecimiento a los COMUDE 					PNUD 1981	30000	13625	71300 71400 71600 72400 72500 72600 72800 73100 73400 74100 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Grants Information Technol Rental & Maintenanc Rental & Maint Professional Serv Audio Visual &P Miscellaneous Training F & A	10,000 143,500 8,000 1,400 1,000 148,600 20,000 16,380 7,300 1,600 4,000 3,100 6,860.09 26,021.81	
TOTAL AR2												397,761.90

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2023

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2023

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

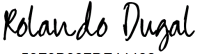
Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p><u>Línea base</u> = 0</p> <p><u>Indicadores</u></p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) % de avance de la línea de base</p> <p>b) # de sesiones de planificación conjunta realizado</p> <p>c) % de avance de la estrategia de comunicación del PC diseñada</p> <p>d) # de CGP realizados</p> <p>e) # de CGD realizados</p> <p>f) # de UCO realizadas</p> <p>g) # de reuniones de automonitoreo e informes de avance</p> <p>.</p> <p><u>Metas</u></p> <p>a) = 100% b) = 2 c) = 100%</p> <p>d) = 3 e) = 2 f) = 10</p> <p>g) = 1</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar la línea de base Diseñar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71300 71400 71600 72400 72500 73100 73400 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Rental & Mainten Rental & Maint Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	15,000 129,600 2,500 1,200 1,640 9,600 8,310 2,000 9,820 3,250 12,804.40
TOTAL AR3											195,724.40

TOTAL PRESUPUESTO 2023 AR1 OSC	528,055.70
TOTAL PRESUPUESTO 2023 AR2 PNUD	397,761.90
TOTAL PRESUPUESTO 2023 AR3 PNUD	195,724.40
TOTAL PRESUPUESTO 2023 OUTPUT 123944	1,121,542.00

Elaborado por:

DocuSigned by:

58E9B637DF4482
Rolando Dugal
Coordinador componente PNUD

Aprobado por:

DocuSigned by:

8DA5E5FB4EB241D
Oscar Grajeda
Oficial de Programa

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2024

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2024

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto												
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$								
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de DMM con iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y la lucha contra la violencia de género</p> <p>b) # de mujeres/ jóvenes con un 40 % de avance del programa de desarrollo de capacidades empresariales</p> <p>c) # de familias con Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar</p> <p>d) # de familias con al menos 1 practica identificada en Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar implementada</p> <p>e) # de órganos de coordinación del COCODE con un 40% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>f) # de COLRED con un 20% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>g) # de centros escolares con un avance del 15% del programa de escuelas resilientes</p> <p>Metas</p> <table border="1"> <tr> <td>a) = 3</td> <td>b) = 75</td> <td>c) = 150</td> <td>d) = 40</td> </tr> <tr> <td>e) = 30</td> <td>f) = 15</td> <td>g) = 6</td> <td></td> </tr> </table>	a) = 3	b) = 75	c) = 150	d) = 40	e) = 30	f) = 15	g) = 6		<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de acompañamiento técnico a las DMM para promover iniciativas orientadas a los días de activismo contra la violencia de género, conmemoración del día de la mujer, y de formación a las mujeres Implementar un proceso de desarrollo de capacidades empresariales dirigido a mujeres y las juventudes Impulsar un proceso de capacitación en la gestión del riesgo de desastre en el hábitat familiar Promover la formulación de Planes de Desarrollo del hábitat familiar Formular una respuesta programática de fortalecimiento de capacidades de los COCODE Impulsar un proceso para la implementación de la respuesta programática de fortalecimiento a los COCODE Formular una respuesta programática de fortalecimiento de capacidades de las COLRED Implementar un programa de escuela resiliente 					OSC	30000	13925	71300	Local Consultants	199,580
a) = 3	b) = 75	c) = 150	d) = 40																
e) = 30	f) = 15	g) = 6																	
									71600	Travel	26,970								
									72200	Equipment and Fur	27,630								
									72300	Materials and Good	159,410								
									72500	Supplies	790								
									72800	Information Technol	35,680								
									73100	Rental & Maintenanc	12,000								
									73400	Rental & Maint of	5,660								
									74200	Audio Visual&Print	6,510								
									74500	Miscellaneous Expe	2,210								
									75700	Training, Workshop	25,720								
									75100	F&A	35,151.20								
TOTAL AR1											537,311.20								

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2024

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2024

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto					
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$	
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un 50% de avance del programa de fortalecimiento de la gestión municipal.</p> <p>b) # municipios con una estrategia con un avance del 25% de fortalecimiento para implementar la fase IV de los PDM-OT</p> <p>c) # de municipios con un avance del 50% del plan piloto de desconcentración de servicios</p> <p>d) # de COMUDE con un 40% de implementación del plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>e) # de municipios con un avance del 20% en la formulación de la política municipal de igualdad de género</p> <p>Metas</p> <p>a) = 3 b) = 1 c) = 1 d) = 3</p> <p>e) = 1</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. <i>Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Promover un intercambio de experiencias sobre el proceso de la fase IV del PDM OT en otros municipios del país. Promover un proceso de fortalecimiento para implementar la fase IV del PDM-OT Promover la implementación de un plan piloto de desconcentración de servicios municipales Impulsar un proceso de fortalecimiento a los COMUDE 					PNUD 1981	30000	13625	71300 71400 71500 71600 72200 72400 72500 72600 73100 73400 74100 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Contractual Service UN Volunteers Travel Equipmente and F Communic & Audio Supplies Grants Rental & Maintenanc Rental & Maint Professional Servic Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	10,000 141,550 30,000 8,000 50,000 1,400 1,000 168,000 16,380 7,300 1,600 4,000 3,100 11,730 31,784.20	
TOTAL AR2												485,844.20

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2024

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2024

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de sesiones de planificación conjunta realizado</p> <p>b) # de CGP realizados</p> <p>c) # de CGD realizados</p> <p>d) # de UCO realizadas</p> <p>e) # de reuniones de monitoreo e informes de avance</p> <p>f) % de avance de la evaluación intermedia</p> <p>Metas</p> <p>a) = 2 b) = 3 c) = 2</p> <p>d) = 10 e) = 1 f) = 30%</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar la línea de base Diseñar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71400 71600 72400 72500 73100 73400 74200 74500 75700 75100	Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Rental & Maintenan Rental & Maint of O Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	129,600 2,500 1,200 1,500 9,600 8,310 2,000 9,820 3,250 11,744.60
TOTAL AR3										179,524.60	

TOTAL PRESUPUESTO 2024 AR1 OSC	537,311.20
TOTAL PRESUPUESTO 2024 AR2 PNUD	485,844.20
TOTAL PRESUPUESTO 2024 AR3 PNUD	179,524.60
TOTAL PRESUPUESTO 2024 OUTPUT 123944	1,202,680.00

Elaborado por:

DocuSigned by:
Rolando Dugal
58F9B837DF47482
Rolando Dugal
Coordinador componente PNUD

Aprobado por:

DocuSigned by:
Oscar Grajeda
8DA5E5FB4EB241D
Oscar Grajeda
Oficial de Programa

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2025

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto													
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$									
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de DMM con iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y la lucha contra la violencia de género</p> <p>b) # de mujeres/ jóvenes con un 60 % de avance del programa de desarrollo de capacidades empresariales</p> <p>c) # de familias con al menos 1 practica identificada en Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar implementada</p> <p>d) # de órganos de coordinación del COCODE con un 60% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>e) # de COLRED con un 50% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>f) # de centros escolares con un avance del 50% del programa de escuelas resilientes</p> <p>Metas</p> <table border="1"> <tr> <td>a) = 3</td> <td>b) = 75</td> <td>c) = 50</td> <td>d) = 30</td> </tr> <tr> <td>e) = 15</td> <td>f) = 15</td> <td>g) = 6</td> <td></td> </tr> </table>	a) = 3	b) = 75	c) = 50	d) = 30	e) = 15	f) = 15	g) = 6		<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de acompañamiento técnico a las DMM para promover iniciativas orientadas a los días de activismo contra la violencia de género, conmemoración del día de la mujer, y de formación a las mujeres Implementar un proceso de desarrollo de capacidades empresariales dirigido a mujeres y las juventudes Impulsar un proceso de capacitación en la gestión del riesgo de desastre en el hábitat familiar Impulsar un proceso para la implementación de la respuesta programática de fortalecimiento a los COCODE Formular una respuesta programática de fortalecimiento de capacidades de las COLRED Implementar un programa de escuela resiliente 					OSC	30000	13925	71300 71600 72200 72300 72500 72800 73100 73400 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Travel Equipment and Fur Materials and Goo Supplies Information Technol Rental & Maintenan Rental & Maint of Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F&A	209,990 28,160 5,260 148,240 790 10,020 12,000 5,650 6,510 2,210 20,570 31,458	
a) = 3	b) = 75	c) = 50	d) = 30																	
e) = 15	f) = 15	g) = 6																		
TOTAL AR1																				480,858.00

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2025

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto					
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$	
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p><u>Línea base</u> = 0</p> <p><u>Indicadores</u></p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un 75% de avance del programa de fortalecimiento de la gestión municipal.</p> <p>b) # municipios con una estrategia con un avance del 50% de fortalecimiento para implementar la fase IV de los PDM-OT</p> <p>c) # de municipios con un avance del 75% del plan piloto de desconcentración de servicios</p> <p>d) # de COMUDE con un 60% de implementación del plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>e) # de municipios con un avance del 70% en la formulación de la política municipal de igualdad de género</p> <p><u>Metas</u></p> <p>a) = 3 b) = 1 c) = 1 d) = 3 e) = 1</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. <i>Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Promover un intercambio de experiencias sobre el proceso de la fase IV del PDM OT en otros municipios del país. Promover un proceso de fortalecimiento para implementar la fase IV del PDM-OT Promover la implementación de un plan piloto de desconcentración de servicios municipales Impulsar un proceso de fortalecimiento a los COMUDE 					PNUD 1981	30000	13625	71300 71400 71500 71600 72400 72500 72600 73100 73400 74100 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Contractual Service UN Volunteers Travel Communic & Audio Supplies Grants Rental & Maintenan Rental & Maint of Professional Servic Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	10,000 140,400 15,000 8,000 1,400 1,000 150,800 16,380 7,300 1,600 4,000 3,100 10,340 25,852.40	
TOTAL AR2												395,172.40

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2025

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2025

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)™

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO


Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de sesiones de planificación conjunta realizado</p> <p>b) # de CGP realizados</p> <p>c) # de CGD realizados</p> <p>d) # de UCO realizadas</p> <p>e) # de reuniones de automonitoreo e informes de avance</p> <p>f) % de avance de la evaluación intermedia</p> <p>Metas</p> <p>a) = 2 b) = 3 c) = 2</p> <p>d) = 10 e) = 1 f) = 100%</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar la línea de base Diseñar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71300 71400 71600 72400 72500 73100 73400 74200 74500 75700 75100	Local Consultants Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Rental & Mainten Rental & Maint of Audio Visual&Print Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	15,000 129,600 2,500 1,200 1,500 9,600 8,310 2,000 9,820 5,750 12,969.60
TOTAL AR3											198,249.60

TOTAL PRESUPUESTO 2025 AR1 OSC	480,858.00
TOTAL PRESUPUESTO 2025 AR2 PNUD	395,172.40
TOTAL PRESUPUESTO 2025 AR3 PNUD	198,249.60
TOTAL PRESUPUESTO 2025 OUTPUT 123944	1,074,280.00

Elaborado por:

Aprobado por:

DocuSigned by:

58F9B837DF44482
Rolando Dugal
Coordinador componente PNUD

DocuSigned by:

8DA5E55FB4EB241D
Oscar Grajeda
Oficial de Programa

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2026

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2026

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto												
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$								
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>.1 # de DMM con iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y la lucha contra la violencia de género</p> <p>.2 # de mujeres/ jóvenes con un 80 % de avance del programa de desarrollo de capacidades empresariales</p> <p>.3 # de familias con al menos 1 practica identificada en Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar implementada</p> <p>.4 # de órganos de coordinación del COCODE con un 80% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>.5 # de COLRED con un 80% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>.6 # de centros escolares con un avance del 80% del programa de escuelas resilientes</p> <p>Metas</p> <table border="1"> <tr> <td>a) = 3</td> <td>b) = 75</td> <td>c) = 75</td> <td>d) = 30</td> </tr> <tr> <td>e) = 15</td> <td>f) = 15</td> <td>g) = 6</td> <td></td> </tr> </table>	a) = 3	b) = 75	c) = 75	d) = 30	e) = 15	f) = 15	g) = 6		<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de acompañamiento técnico a las DMM para promover iniciativas orientadas a los días de activismo contra la violencia de género, conmemoración del día de la mujer, y de formación a las mujeres Implementar un proceso de desarrollo de capacidades empresariales dirigido a mujeres y las juventudes Impulsar un proceso de capacitación en la gestión del riesgo de desastre en el hábitat familiar Impulsar un proceso para la implementación de la respuesta programática de fortalecimiento a los COCODE Formular una respuesta programática de fortalecimiento de capacidades de las COLRED Implementar un programa de escuela resiliente 					OSC	30000	13925	71300	Local Consultants	159,850
a) = 3	b) = 75	c) = 75	d) = 30																
e) = 15	f) = 15	g) = 6																	
									71600	Travel	23,700								
									72200	Equipment and Fur	34,340								
									72300	Materials and Good	7,710								
									72500	Supplies	790								
									72800	Information Technol	130								
									73100	Rental & Maintenan	12,000								
									73400	Rental & Maint	5,660								
									74200	Audio Visual&Print	5,850								
									74500	Miscellaneous Exp	2,130								
									75700	Training, Worksho	36,270								
									75100	F&A	20,190.10								
TOTAL AR1											308,620.10								

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2026

Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2026

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un 90% de avance del programa de fortalecimiento de la gestión municipal.</p> <p>b) # municipios con una estrategia con un avance del 90% de fortalecimiento para implementar la fase IV de los PDM-OT</p> <p>c) # de municipios con un avance del 100% del plan piloto de desconcentración de servicios</p> <p>d) # de COMUDE con un 80% de implementación del plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>e) # de municipios con un avance del 100% en la formulación de la política municipal de igualdad de género</p> <p>Metas</p> <p>a) = 3 b) = 1 c) = 1 d) = 3</p> <p>e) = 1</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. <i>Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Promover un intercambio de experiencias sobre el proceso de la fase IV del PDM OT en otros municipios del país. Promover un proceso de fortalecimiento para implementar la fase IV del PDM-OT Promover la implementación de un plan piloto de desconcentración de servicios municipales Impulsar un proceso de fortalecimiento a los COMUDE 					PNUD 1981	30000	13625	71400 71600 72400 72500 72600 73100 73400 74100 74500 75700 75100	Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Grants Rental & Maintenan Rental & Maint of Professional Servic Miscellaneous Expe Training, Works F & A	118,700 8,000 1,400 1,000 59,400 16,380 7,300 1,600 3,100 2,922.15 15,386.15
TOTAL AR2											235,188.30

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2026

Período: 1de enero al 31 de diciembre 2026

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)”

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO


Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

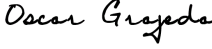
Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de sesiones de planificación conjunta realizado</p> <p>b) # de CGP realizados</p> <p>c) # de CGD realizados</p> <p>d) # de UCO realizadas</p> <p>e) # de reuniones de automonitoreo e informes de avance</p> <p>f) % de avance de la evaluación final</p> <p>Metas</p> <p>a) = 2 b) = 3 c) = 2</p> <p>d) = 10 e) = 1 f) = 30%</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Diseñar la evaluación final Implementar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71400 71600 72400 72500 73100 73400 74200 74500 75700 75100	Contractual Service Travel Communic & Audio Supplies Rental & Maintenan Rental & Maint Audio Visual&Print Miscellaneous Exp Training, Workshop F & A	116,600 2,500 1,200 1,500 9,600 8,310 2,000 9,820 5,750 11,009.60
TOTAL AR3											168,289.60

TOTAL PRESUPUESTO 2026 AR1 OSC	308,620.10
TOTAL PRESUPUESTO 2026 AR2 PNUD	235,188.30
TOTAL PRESUPUESTO 2026 AR3 PNUD	168,289.60
TOTAL PRESUPUESTO 2026 OUTPUT 123944	712,098.00

Elaborado por:

Aprobado por:

DocuSigned by:

58F98837DF44482
Rolando Dugal
Coordinador componente PNUD

DocuSigned by:

8DA5E5B4E8241D
Oscar Grajeda
Oficial de Programa

Plan de trabajo anual AR1

Año: 2027

Período: 1 de enero al 19 de agosto 2027

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto												
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$								
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>.1 # de DMM con iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y la lucha contra la violencia de género</p> <p>.2 # de mujeres/ jóvenes con un 100 % de avance del programa de desarrollo de capacidades empresariales</p> <p>.3 # de familias con al menos 1 practica identificada en Planes de Desarrollo (PDHF) del Hábitat Familiar implementada</p> <p>.4 # de órganos de coordinación del COCODE con un 100% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>.5 # de COLRED con un 100% de avance en el fortalecimiento de capacidades</p> <p>.6 # de centros escolares con un avance del 100% del programa de escuelas resilientes</p> <p>Metas</p> <table border="1"> <tr> <td>a) = 3</td> <td>b) = 75</td> <td>c) = 25</td> <td>d) = 30</td> </tr> <tr> <td>e) = 15</td> <td>f) = 15</td> <td>g) = 6</td> <td></td> </tr> </table>	a) = 3	b) = 75	c) = 25	d) = 30	e) = 15	f) = 15	g) = 6		<p>AR1. Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia. Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de acompañamiento técnico a las DMM para promover iniciativas orientadas a los días de activismo contra la violencia de género, conmemoración del día de la mujer, y de formación a las mujeres Implementar un proceso de desarrollo de capacidades empresariales dirigido a mujeres y las juventudes Impulsar un proceso de capacitación en la gestión del riesgo de desastre en el hábitat familiar Impulsar un proceso para la implementación de la respuesta programática de fortalecimiento a los COCODE Formular una respuesta programática de fortalecimiento de capacidades de las COLRED Implementar un programa de escuela resiliente 					OSC	30000	13925	71300	Local Consultants	31,720
a) = 3	b) = 75	c) = 25	d) = 30																
e) = 15	f) = 15	g) = 6																	
									71600	Travel	12,380								
									72200	Equipment and Fur	34,540								
									72300	Materials and Good	55,930								
									72500	Supplies	130								
									73100	Rental & Maintenanc	1,480								
									73400	Rental & Maint of Ot	560								
									74200	Audio Visual&Print	300								
									74500	Miscellaneous Expe	520								
									75700	Training, Workshop	17,130								
									75100	F&A	10,828.30								
TOTAL, AR1											165,518.30								

Plan de trabajo anual AR2

Año: 2027

Período: 1 de enero al 19 de agosto 2027

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de municipios con un 100% de avance del programa de fortalecimiento de la gestión municipal.</p> <p>b) # municipios con una estrategia con un avance del 100% de fortalecimiento para implementar la fase IV de los PDM-OT</p> <p>c) # de COMUDE con un 100% de implementación del plan de respuesta programática de fortalecimiento</p> <p>Metas</p> <p>a) = 3 b) = 1 c) = 3 d)</p>	<p>AR2. Instituciones sólidas. Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión del riesgo de desastre y resiliencia climática</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover un proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales para mejorar su gestión municipal Promover un intercambio de experiencias sobre el proceso de la fase IV del PDM OT en otros municipios del país. Promover un proceso de fortalecimiento para implementar la fase IV del PDM-OT Promover la implementación de un plan piloto de desconcentración de servicios municipales Impulsar un proceso de fortalecimiento a los COMUDE 					PNUD 1981	30000	13625	71400 71600 72600 73100 73400 74500 75700 75100	Contractual Service Travel Grants Rental & Maintenan Rental & Maint of Miscellaneous Expe Training, Workshop F & A	81,900 3,000 45,000 4,090 900 1,500 5,671 9,944.27
TOTAL AR2										152,005.27	

Plan de trabajo anual AR3

Año: 2027

Período: 1 de enero al 19 de agosto 2027

Nombre Proyecto: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiche (DRIS)"

Número de Award: 000130715

Número (s) de Proyecto (s): 00123944

Donante (si aplica): Suecia /MPTFO

Número de convenio de donación (si aplica): Contribución Suecia # 13391

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fondo	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
<p>Producto 1. Comunidades, individuos, gobiernos locales e instituciones sectoriales con mayor capacidad para reducir la pobreza multidimensional relacionada con la educación, vivienda, agua y saneamiento y aumentar la resiliencia ante eventos climáticos extremos y geodinámicos, factores sociales y económicos</p> <p>Línea base = 0</p> <p>Indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> de género: GEN2 <p>a) # de sesiones de planificación conjunta realizado</p> <p>b) # de CGP realizados</p> <p>c) # de CGD realizados</p> <p>d) # de UCO realizadas</p> <p>e) # de reuniones de automonitoreo e informes de avance</p> <p>f) % de avance de la evaluación final</p> <p>Metas</p> <p>a) = 1 b) = 2 c) = 1</p> <p>d) = 3 e) = 1 f) = 100%</p>	<p>AR3. Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar un proceso orientado a darle funcionalidad a los mecanismos de gobernanza en los diferentes niveles Fomentar acciones orientadas a promover la planificación conjunta Realizar la evaluación final Implementar el sistema de seguimiento, evaluación y sistematización 					PNUD 1981	30000	13925	71300 71400 71600 72500 73100 73400 75700 75100	Local Consultants Contractual Service Travel Supplies Rental & Maintenanc Rental & Maint Training, Workshop F & A	15,000.00 38,400.00 2,500.00 1,500.00 2,400.00 750.00 2,500.00 4,413.50
TOTAL AR3											67,463.50

TOTAL PRESUPUESTO 2027 AR1 OSC	165,518.30
TOTAL PRESUPUESTO 2027 AR2 PNUD	152,005.27
TOTAL PRESUPUESTO 2027 AR3 PNUD	67,463.50
TOTAL PRESUPUESTO 2027 OUTPUT 123944	384,987.07

Elaborado por:

Aprobado por:

DocuSigned by:

Rolando Dugal

58E9B837DF44482

Rolando Dugal

Coordinador componente PNUD

DocuSigned by:

Oscar Grajeda

8DA5E5FB4EB241D

Oscar Grajeda

Oficial de Programa

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944

PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)

BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 20 de agosto del 2022 al 19 de agosto del 2027

24/08/22

EXECUTION: DIM AÑO 2022-2026

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	PLANNED BUDGET							REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
			%	DONOR / SPONSOR	BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA) %	F&A	TOTAL US\$	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description									
AR1 -OSC- Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2022-2026	100%	13925	71300	Local Consultants		7%			850,590.00	59,541.30	850,590.00	59,541.30	910,131.30	
		100%	13925	71600	Travel		7%			124,850.00	8,739.50	124,850.00	8,739.50	133,589.50	
		100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%			101,770.00	7,123.90	101,770.00	7,123.90	108,893.90	
		100%	13925	72300	Materials and Goods		7%			581,430.00	40,700.10	581,430.00	40,700.10	622,130.10	
		100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			1,980.00	138.60	1,980.00	138.60	2,118.60	
		100%	13925	72500	Supplies		7%			3,420.00	239.40	3,420.00	239.40	3,659.40	
		100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%			77,657.00	5,435.99	77,657.00	5,435.99	83,092.99	
		100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			50,480.00	3,533.60	50,480.00	3,533.60	54,013.60	
		100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			23,760.00	1,663.20	23,760.00	1,663.20	25,423.20	
		100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%			23,050.00	1,613.50	23,050.00	1,613.50	24,663.50	
		100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			9,540.00	667.80	9,540.00	667.80	10,207.80	
		100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			119,960.00	8,397.20	119,960.00	8,397.20	128,357.20	
		100%	13625	77600	Dep Exp Owned		7%		0	0.00	-	-	0.00	0.00	0.00
		SUBTOTAL AR1 OSC					-	-	-	-	1,968,487.00	137,794.09	1,968,487.00	137,794.09	2,106,281.09
AR2.-PNUD- Instituciones solidas Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2022-2026	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%		50,000.00	3,500.00	50,000.00	3,500.00	53,500.00	
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		661,150.00	46,280.50	661,150.00	46,280.50	707,430.50	
		001981	100%	13925	71500	UN Volunteers		7%		45,000.00	3,150.00	45,000.00	3,150.00	48,150.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		39,000.00	2,730.00	39,000.00	2,730.00	41,730.00	
		001981	100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%		60,000.00	4,200.00	60,000.00	4,200.00	64,200.00	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		7,688.00	538.16	7,688.00	538.16	8,226.16	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00	
		001981	100%	13925	72600	Grants		7%		601,800.00	42,126.00	601,800.00	42,126.00	643,926.00	
		001981	100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		26,000.00	1,820.00	26,000.00	1,820.00	27,820.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		70,975.00	4,968.25	70,975.00	4,968.25	75,943.25	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		30,800.00	2,156.00	30,800.00	2,156.00	32,956.00	
		001981	100%	13925	74100	Professional Services		7%		6,400.00	448.00	6,400.00	448.00	6,848.00	
		001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		16,000.00	1,120.00	16,000.00	1,120.00	17,120.00	
		001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		13,900.00	973.00	13,900.00	973.00	14,873.00	
001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		42,483.24	2,973.83	42,483.24	2,973.83	45,457.07			
SUBTOTAL AR2 PNUD					-	-	-	-	1,675,196.24	117,263.74	1,675,196.24	117,263.74	1,792,459.98		
AR3.-PNUD- Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluacion. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2022-2026	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%		45,000.00	3,150.00	45,000.00	3,150.00	48,150.00	
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		564,300.00	39,501.00	564,300.00	39,501.00	603,801.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		15,000.00	1,050.00	15,000.00	1,050.00	16,050.00	
		001981	100%	13925	72300	Materials and Goods		7%		3,479.00	243.53	3,479.00	243.53	3,722.53	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		13,000.00	910.00	13,000.00	910.00	13,910.00	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		7,640.00	534.80	7,640.00	534.80	8,174.80	
		001981	100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		42,400.00	2,968.00	42,400.00	2,968.00	45,368.00	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		34,490.00	2,414.30	34,490.00	2,414.30	36,904.30	
		001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		8,000.00	560.00	8,000.00	560.00	8,560.00	
		001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		39,280.00	2,749.60	39,280.00	2,749.60	42,029.60	
001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		28,910.00	2,023.70	28,910.00	2,023.70	30,933.70			
SUBTOTAL AR3 PNUD					-	-	-	-	805,499.00	56,384.93	805,499.00	56,384.93	861,883.93		
TOTAL PROGRAMA					-	-	-	-	4,449,182.24	311,442.76	4,449,182.24	311,442.76	4,760,625.00		

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944

PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)

BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 20 de agosto al 31 de diciembre del 2022

24/08/22

EXECUTION: DIM AÑO 2022

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	PLANNED BUDGET							REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
			%	DONOR / SPONSOR	BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA) %	F&A	TOTAL US\$	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description									
AR1 -OSC- Desarrollo socioeconomico y fomento de la resiliencia Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2022		100%	13925	71300	Local Consultants		7%			18,390.00	1,287.30	18,390.00	1,287.30	19,677.30
			100%	13925	71600	Travel		7%			3,690.00	258.30	3,690.00	258.30	3,948.30
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%			42,240.00	2,956.80	42,240.00	2,956.80	45,196.80
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			1,980.00	138.60	1,980.00	138.60	2,118.60
			100%	13925	72500	Supplies		7%			130.00	9.10	130.00	9.10	139.10
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%			7,987.00	559.09	7,987.00	559.09	8,546.09
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			1,000.00	70.00	1,000.00	70.00	1,070.00
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			570.00	39.90	570.00	39.90	609.90
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			340.00	23.80	340.00	23.80	363.80
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			3,970.00	277.90	3,970.00	277.90	4,247.90
SUBTOTAL AR1 OSC							-	-	-	80,297.00	5,620.79	80,297.00	5,620.79	85,917.79	
AR2. -PNUD- Instituciones solidas Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2022		100%	13925	71300	Local Consultants		7%			20,000.00	1,400.00	20,000.00	1,400.00	21,400.00
			100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			35,100.00	2,457.00	35,100.00	2,457.00	37,557.00
			100%	13925	71600	Travel		7%			4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00
			100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%			10,000.00	700.00	10,000.00	700.00	10,700.00
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			2,088.00	146.16	2,088.00	146.16	2,234.16
			100%	13925	72600	Grants		7%			30,000.00	2,100.00	30,000.00	2,100.00	32,100.00
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%			6,000.00	420.00	6,000.00	420.00	6,420.00
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			1,365.00	95.55	1,365.00	95.55	1,460.55
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			700.00	49.00	700.00	49.00	749.00
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%			4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00
100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			4,960.00	347.20	4,960.00	347.20	5,307.20			
SUBTOTAL AR2 PNUD							-	-	-	118,213.00	8,274.91	118,213.00	8,274.91	126,487.91	
AR3. -PNUD- Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluacion. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2022		100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			20,500.00	1,435.00	20,500.00	1,435.00	21,935.00
			100%	13925	71600	Travel		7%			2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%			3,479.00	243.53	3,479.00	243.53	3,722.53
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			8,200.00	574.00	8,200.00	574.00	8,774.00
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%			4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			1,600.00	112.00	1,600.00	112.00	1,712.00
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			500.00	35.00	500.00	35.00	535.00
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			8,410.00	588.70	8,410.00	588.70	8,998.70
SUBTOTAL AR3 PNUD							-	-	-	49,189.00	3,443.23	49,189.00	3,443.23	52,632.23	
TOTAL PROGRAMA							-	-	-	247,699.00	17,338.93	247,699.00	17,338.93	265,037.93	

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944
 PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)
 BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 01 de enero al 31 de diciembre del 2023
 EXECUTION: DIM AÑO 2023

24/08/22

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	PLANNED BUDGET							REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
			%	DONOR / SPONSOR	BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA)	F&A	TOTAL	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description		%							
AR1 -OSC- Desarrollo socioeconómico y fomento de la resiliencia Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2023		100%	13925	71300	Local Consultants		7%			231,060.00	16,174.20	231,060.00	16,174.20	247,234.20
			100%	13925	71600	Travel		7%		29,950.00	2,096.50	29,950.00	2,096.50	32,046.50	
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%		167,900.00	11,753.00	167,900.00	11,753.00	179,653.00	
			100%	13925	72500	Supplies		7%		790.00	55.30	790.00	55.30	845.30	
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		23,840.00	1,668.80	23,840.00	1,668.80	25,508.80	
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		12,000.00	840.00	12,000.00	840.00	12,840.00	
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		5,660.00	396.20	5,660.00	396.20	6,056.20	
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		3,880.00	271.60	3,880.00	271.60	4,151.60	
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		2,130.00	149.10	2,130.00	149.10	2,279.10	
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		16,300.00	1,141.00	16,300.00	1,141.00	17,441.00	
SUBTOTAL AR1 OSC							-	-	-	493,510.00	34,545.70	493,510.00	34,545.70	528,055.70	
AR2. -PNUD- Instituciones solidas Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2023		100%	13925	71300	Local Consultants		7%		10,000.00	700.00	10,000.00		10,700.00	
			100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		143,500.00	10,045.00	143,500.00	10,045.00	153,545.00	
			100%	13925	71600	Travel		7%		8,000.00	560.00	8,000.00	560.00	8,560.00	
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,400.00	98.00	1,400.00	98.00	1,498.00	
			100%	13925	72500	Supplies		7%		1,000.00	70.00	1,000.00	70.00	1,070.00	
			100%	13925	72600	Grants		7%		148,600.00	10,402.00	148,600.00	10,402.00	159,002.00	
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		20,000.00	1,400.00	20,000.00	1,400.00	21,400.00	
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		16,380.00	1,146.60	16,380.00	1,146.60	17,526.60	
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		7,300.00	511.00	7,300.00	511.00	7,811.00	
			100%	13925	74100	Professional Services		7%		1,600.00	112.00	1,600.00	112.00	1,712.00	
100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00				
100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		3,100.00	217.00	3,100.00	217.00	3,317.00				
100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		6,860.09	480.21	6,860.09	480.21	7,340.30				
SUBTOTAL AR2 PNUD							-	-	-	371,740.09	26,021.81	371,740.09	26,021.81	397,761.90	
AR3. -PNUD- Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2023		100%	13925	71300	Local Consultants		7%		15,000.00	1,050.00	15,000.00		16,050.00	
			100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		129,600.00	9,072.00	129,600.00	9,072.00	138,672.00	
			100%	13925	71600	Travel		7%		2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00	
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,200.00	84.00	1,200.00	84.00	1,284.00	
			100%	13925	72500	Supplies		7%		1,640.00	114.80	1,640.00	114.80	1,754.80	
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		9,600.00	672.00	9,600.00	672.00	10,272.00	
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		8,310.00	581.70	8,310.00	581.70	8,891.70	
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		2,000.00	140.00	2,000.00	140.00	2,140.00	
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		9,820.00	687.40	9,820.00	687.40	10,507.40	
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		3,250.00	227.50	3,250.00	227.50	3,477.50	
SUBTOTAL AR3 PNUD							-	-	-	182,920.00	12,804.40	182,920.00	12,804.40	195,724.40	
TOTAL PROGRAMA							-	-	-	1,048,170.09	73,371.91	1,048,170.09	73,371.91	1,121,542.00	

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944
 PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)
 BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 01 de enero al 31 de diciembre del 2024
 EXECUTION: DIM AÑO 2024

24/08/22

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	%	DONOR / SPONSOR	PLANNED BUDGET				REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION				
					BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA)	F&A	TOTAL	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description		%	US\$						
AR1 -OSC- Desarrollo socioeconomico y fomento de la resiliencia Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2024		100%	13925	71300	Local Consultants		7%		199,580.00	13,970.60	199,580.00	13,970.60	213,550.60	
			100%	13925	71600	Travel		7%		26,970.00	1,887.90	26,970.00	1,887.90	28,857.90	
			100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%		27,630.00	1,934.10	27,630.00	1,934.10	29,564.10	
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%		159,410.00	11,158.70	159,410.00	11,158.70	170,568.70	
			100%	13925	72500	Supplies		7%		790.00	55.30	790.00	55.30	845.30	
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		35,680.00	2,497.60	35,680.00	2,497.60	38,177.60	
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		12,000.00	840.00	12,000.00	840.00	12,840.00	
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		5,660.00	396.20	5,660.00	396.20	6,056.20	
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		6,510.00	455.70	6,510.00	455.70	6,965.70	
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		2,210.00	154.70	2,210.00	154.70	2,364.70	
	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		25,720.00	1,800.40	25,720.00	1,800.40	27,520.40			
SUBTOTAL AR1 OSC					-		-	-	502,160.00	35,151.20	502,160.00	35,151.20	537,311.20		
AR2. -PNUD- Instituciones solidas Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2024	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%		10,000.00	700.00	10,000.00	700.00	10,700.00	
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		141,550.00	9,908.50	141,550.00	9,908.50	151,458.50	
		001981	100%	13925	71500	UN Volunteers				30,000.00	2,100.00	30,000.00	2,100.00	32,100.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		8,000.00	560.00	8,000.00	560.00	8,560.00	
		001981	100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%		50,000.00	3,500.00	50,000.00	3,500.00	53,500.00	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,400.00	98.00	1,400.00	98.00	1,498.00	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		1,000.00	70.00	1,000.00	70.00	1,070.00	
		001981	100%	13925	72600	Grants		7%		168,000.00	11,760.00	168,000.00	11,760.00	179,760.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		16,380.00	1,146.60	16,380.00	1,146.60	17,526.60	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		7,300.00	511.00	7,300.00	511.00	7,811.00	
001981	100%	13925	74100	Professional Services		7%		1,600.00	112.00	1,600.00	112.00	1,712.00			
001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00			
001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		3,100.00	217.00	3,100.00	217.00	3,317.00			
001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		11,730.00	821.10	11,730.00	821.10	12,551.10			
SUBTOTAL AR2 PNUD					-		-	-	454,060.00	31,784.20	454,060.00	31,784.20	485,844.20		
AR3. -PNUD- Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluacion. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2024	001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		129,600.00	9,072.00	129,600.00	9,072.00	138,672.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,200.00	84.00	1,200.00	84.00	1,284.00	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		1,500.00	105.00	1,500.00	105.00	1,605.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		9,600.00	672.00	9,600.00	672.00	10,272.00	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		8,310.00	581.70	8,310.00	581.70	8,891.70	
		001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		2,000.00	140.00	2,000.00	140.00	2,140.00	
		001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		9,820.00	687.40	9,820.00	687.40	10,507.40	
		001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		3,250.00	227.50	3,250.00	227.50	3,477.50	
		SUBTOTAL AR3 PNUD					-		-	-	167,780.00	11,744.60	167,780.00	11,744.60	179,524.60
TOTAL PROGRAMA					-		-	-	1,124,000.00	78,680.00	1,124,000.00	78,680.00	1,202,680.00		

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944
 PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)
 BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 01 de enero al 31 de diciembre del 2025
 EXECUTION: DIM AÑO 2025

24/08/22

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	%	DONOR / SPONSOR	PLANNED BUDGET					REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
					BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA)	F&A	TOTAL	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description		%	US\$						
AR1-OSC- Desarrollo socioeconomico y fomento de la resiliencia Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entono), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2025		100%	13925	71300	Local Consultants		7%		209,990.00	14,699.30	209,990.00	14,699.30	224,689.30	
			100%	13925	71600	Travel		7%		28,160.00	1,971.20	28,160.00	1,971.20	30,131.20	
			100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%		5,260.00	368.20	5,260.00	368.20	5,628.20	
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%		148,240.00	10,376.80	148,240.00	10,376.80	158,616.80	
			100%	13925	72500	Supplies		7%		790.00	55.30	790.00	55.30	845.30	
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%		10,020.00	701.40	10,020.00	701.40	10,721.40	
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		12,000.00	840.00	12,000.00	840.00	12,840.00	
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		5,650.00	395.50	5,650.00	395.50	6,045.50	
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		6,510.00	455.70	6,510.00	455.70	6,965.70	
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		2,210.00	154.70	2,210.00	154.70	2,364.70	
	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		20,570.00	1,439.90	20,570.00	1,439.90	22,009.90			
SUBTOTAL AR1 OSC					-		-	-	449,400.00	31,458.00	449,400.00	31,458.00	480,858.00		
AR2.-PNUD- Instituciones solidas Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2025	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%		10,000.00	700.00	10,000.00	700.00	10,700.00	
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		140,400.00	9,828.00	140,400.00	9,828.00	150,228.00	
		001981	100%	13925	71500	UN Volunteers		7%		15,000.00	1,050.00	15,000.00	1,050.00	16,050.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		8,000.00	560.00	8,000.00	560.00	8,560.00	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,400.00	98.00	1,400.00	98.00	1,498.00	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		1,000.00	70.00	1,000.00	70.00	1,070.00	
		001981	100%	13925	72600	Grants		7%		150,800.00	10,556.00	150,800.00	10,556.00	161,356.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		16,380.00	1,146.60	16,380.00	1,146.60	17,526.60	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		7,300.00	511.00	7,300.00	511.00	7,811.00	
		001981	100%	13925	74100	Professional Services		7%		1,600.00	112.00	1,600.00	112.00	1,712.00	
001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		4,000.00	280.00	4,000.00	280.00	4,280.00			
001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		3,100.00	217.00	3,100.00	217.00	3,317.00			
001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		10,340.00	723.80	10,340.00	723.80	11,063.80			
SUBTOTAL AR2 PNUD					-		-	-	369,320.00	25,852.40	369,320.00	25,852.40	395,172.40		
AR3.-PNUD- Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluacion. Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2025	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%		15,000.00	1,050.00	15,000.00	1,050.00	16,050.00	
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%		129,600.00	9,072.00	129,600.00	9,072.00	138,672.00	
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%		2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00	
		001981	100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%		1,200.00	84.00	1,200.00	84.00	1,284.00	
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%		1,500.00	105.00	1,500.00	105.00	1,605.00	
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%		9,600.00	672.00	9,600.00	672.00	10,272.00	
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%		8,310.00	581.70	8,310.00	581.70	8,891.70	
		001981	100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%		2,000.00	140.00	2,000.00	140.00	2,140.00	
		001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%		9,820.00	687.40	9,820.00	687.40	10,507.40	
		001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%		5,750.00	402.50	5,750.00	402.50	6,152.50	
SUBTOTAL AR3 PNUD					-		-	-	185,280.00	12,969.60	185,280.00	12,969.60	198,249.60		
TOTAL					-		-	-	1,004,000.00	70,280.00	1,004,000.00	70,280.00	1,074,280.00		

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944

PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)

BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 01 de enero al 31 de diciembre del 2026

EXECUTION: DIM AÑO 2026 24/08/22

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	PLANNED BUDGET							REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
			%	DONOR / SPONSOR	BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA)	F&A	TOTAL	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description		%							
AR1 -OSC- <u>Desarrollo socioeconomico y fomento de la resiliencia</u> Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales	2026		100%	13925	71300	Local Consultants		7%			159,850	11,190	159,850.00	11,189.50	171,039.50
			100%	13925	71600	Travel		7%			23,700.00	1,659.00	23,700.00	1,659.00	25,359.00
			100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%			34,340.00	2,403.80	34,340.00	2,403.80	36,743.80
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%			7,710.00	539.70	7,710.00	539.70	8,249.70
			100%	13925	72500	Supplies		7%			790.00	55.30	790.00	55.30	845.30
			100%	13925	72800	Information Technology Equipmt		7%			130.00	9.10	130.00	9.10	139.10
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			12,000.00	840.00	12,000.00	840.00	12,840.00
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			5,660.00	396.20	5,660.00	396.20	6,056.20
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%			5,850.00	409.50	5,850.00	409.50	6,259.50
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			2,130.00	149.10	2,130.00	149.10	2,279.10
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			36,270.00	2,538.90	36,270.00	2,538.90	38,808.90
SUBTOTAL AR1 OSC															
									288,430.00	20,190.10	288,430.00	20,190.10	308,620.10		
AR2. -PNUD- <u>Instituciones solidas</u> Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y resiliencia climática.	2026		100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			118,700.00	8,309.00	118,700.00	8,309.00	127,009.00
			100%	13925	71600	Travel		7%			8,000.00	560.00	8,000.00	560.00	8,560.00
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			1,400.00	98.00	1,400.00	98.00	1,498.00
			100%	13925	72500	Supplies		7%			1,000.00	70.00	1,000.00	70.00	1,070.00
			100%	13925	72600	Grants		7%			59,400.00	4,158.00	59,400.00	4,158.00	63,558.00
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			16,380.00	1,146.60	16,380.00	1,146.60	17,526.60
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			7,300.00	511.00	7,300.00	511.00	7,811.00
			100%	13925	74100	Professional Services		7%			1,600.00	112.00	1,600.00	112.00	1,712.00
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			3,100.00	217.00	3,100.00	217.00	3,317.00
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			2,922.15	204.55	2,922.15	204.55	3,126.70
SUBTOTAL AR2 PNUD															
									219,802.15	15,386.15	219,802.15	15,386.15	235,188.30		
AR3. -PNUD- <u>Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluacion.</u> Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2026		100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			116,600.00	8,162.00	116,600.00	8,162.00	124,762.00
			100%	13925	71600	Travel		7%			2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00
			100%	13925	72400	Communic & Audio Visual Equip		7%			1,200.00	84.00	1,200.00	84.00	1,284.00
			100%	13925	72500	Supplies		7%			1,500.00	105.00	1,500.00	105.00	1,605.00
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			9,600.00	672.00	9,600.00	672.00	10,272.00
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			8,310.00	581.70	8,310.00	581.70	8,891.70
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%			2,000.00	140.00	2,000.00	140.00	2,140.00
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			9,820.00	687.40	9,820.00	687.40	10,507.40
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			5,750.00	402.50	5,750.00	402.50	6,152.50
			SUBTOTAL AR3 PNUD												
									157,280.00	11,009.60	157,280.00	11,009.60	168,289.60		
TOTAL PROGRAMA															
									665,512.15	46,585.85	665,512.15	46,585.85	712,098.00		

PROJECT NUMBER: 000130715 OUTPUT 123944

PROJECT TITLE: Desarrollo Rural Integral Sostenible en Ixil, Quiché (PCDRIS)

BUSINESS UNIT (COUNTRY): GUATEMALA PERIOD: 01 de enero al 19 de agosto del 2027

EXECUTION: DIM AÑO 2027

24/08/22

OUTPUT	YEAR	Implement Agent	%	DONOR / SPONSOR	PLANNED BUDGET					REQUESTED BUDGET CHANGES		BUDGET AFTER REVISION			
					BUDGET CATEGORY		TOTAL AMOUNT US\$	F&A (COA)	F&A	TOTAL	INCREASE/ (DECREASE) AMOUNT US\$	INCREASE/ (DECREASE) F&A US\$	TOTAL AMOUNT US\$	TOTAL F&A US\$	TOTAL US\$
					Number	Description	US\$	%	US\$						
AR1 -OSC- <u>Desarrollo socioeconomico y fomento de la resiliencia</u> Familias han mejorado su seguridad alimentaria, salud, educación, hábitat (vivienda + entorno), los servicios de agua y saneamiento, ampliado sus oportunidades de ingresos y aumentado su resiliencia ante eventos extremos y el cambio climático; y organizaciones comunitarias con una autogestión para el desarrollo mejorada y con competencias ampliadas para el uso sostenible de los recursos naturales.	2027		100%	13925	71300	Local Consultants		7%			31,720.00	2,220.40	31,720.00	2,220.40	33,940.40
			100%	13925	71600	Travel		7%			12,380.00	866.60	12,380.00	866.60	13,246.60
			100%	13925	72200	Equipment and Furniture		7%			34,540.00	2,417.80	34,540.00	2,417.80	36,957.80
			100%	13925	72300	Materials and Goods		7%			55,930.00	3,915.10	55,930.00	3,915.10	59,845.10
			100%	13925	72500	Supplies		7%			130.00	9.10	130.00	9.10	139.10
			100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			1,480.00	103.60	1,480.00	103.60	1,583.60
			100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			560.00	39.20	560.00	39.20	599.20
			100%	13925	74200	Audio Visual&Print Prod Costs		7%			300.00	21.00	300.00	21.00	321.00
			100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			520.00	36.40	520.00	36.40	556.40
			100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			17,130.00	1,199.10	17,130.00	1,199.10	18,329.10
SUBTOTAL AR1 OSC							-	-	-	154,690.00	10,828.30	154,690.00	10,828.30	165,518.30	
AR2.-PNUD- <u>Instituciones solidas</u> Instituciones sectoriales y gobiernos locales con capacidades desarrolladas para atender las privaciones de la población y gestionar el desarrollo rural integral y sostenible, con, enfoque de género y derechos, equidad de oportunidades, gestión de riesgo y	2027	001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			81,900.00	5,733.00	81,900.00	5,733.00	87,633.00
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%			3,000.00	210.00	3,000.00	210.00	3,210.00
		001981	100%	13925	72600	Grants		7%			45,000.00	3,150.00	45,000.00	3,150.00	48,150.00
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			4,090.00	286.30	4,090.00	286.30	4,376.30
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			900.00	63.00	900.00	63.00	963.00
		001981	100%	13925	74500	Miscellaneous Expenses		7%			1,500.00	105.00	1,500.00	105.00	1,605.00
		001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			5,671.00	396.97	5,671.00	396.97	6,067.97
SUBTOTAL AR2 PNUD							-	-	-	142,061.00	9,944.27	142,061.00	9,944.27	152,005.27	
AR3.-PNUD- <u>Mecanismos Coordinación, Monitoreo y Evaluación.</u> Las partes interesadas han mejorado la gestión para resultados, el aprendizaje y la producción de conocimiento	2027	001981	100%	13925	71300	Local Consultants		7%			15,000.00	1,050.00	15,000.00	1,050.00	16,050.00
		001981	100%	13925	71400	Contractual Services - Individ		7%			38,400.00	2,688.00	38,400.00	2,688.00	41,088.00
		001981	100%	13925	71600	Travel		7%			2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00
		001981	100%	13925	72500	Supplies		7%			1,500.00	105.00	1,500.00	105.00	1,605.00
		001981	100%	13925	73100	Rental & Maintenance-Premises		7%			2,400.00	168.00	2,400.00	168.00	2,568.00
		001981	100%	13925	73400	Rental & Maint of Other Equip		7%			750.00	52.50	750.00	52.50	802.50
001981	100%	13925	75700	Training, Workshops and Confer		7%			2,500.00	175.00	2,500.00	175.00	2,675.00		
SUBTOTAL AR3 PNUD							-	-	-	63,050.00	4,413.50	63,050.00	4,413.50	67,463.50	
TOTAL PROGRAMA							-	-	-	359,801.00	25,186.07	359,801.00	25,186.07	384,987.07	